

Jun  
2019

# Rapport

## Enquête clubs FFN



## **Enquête réalisée auprès des clubs de la FFN :**

- Enquête en ligne diffusée via une campagne d'emailing
- Période d'enquête : du 2 au 12 mai 2019
- 1268 clubs interrogés
- 454 réponses complètes utilisées pour l'étude (35,8% de réponses)
- Échantillon redressé en fonction de la taille des clubs (nombre de licenciés)

## FOCUS...

**63%** des clubs interrogés pensent que l'instruction des dossiers de demande de subventions par la FFN est une **avancée** car :



- La FFN a une meilleure prise en compte des problématiques et besoins des clubs (69%)
- La FFN dispose d'une meilleure connaissance du réseau fédéral que l'ANS (47,8%)

**77%** des clubs interrogés pensent que les ligues et/ou comités devraient être impliqués dans l'évaluation de leurs dossiers



➔ Parmi les clubs n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS, **74,7%** comptent remplir des dossiers de demande de subventions, maintenant que la FFN est chargée d'étudier les dossiers d'aides aux clubs.

**91,7%** des clubs ayant mis en place un projet de club formalisé, ont comme public cible les **JEUNES**



**67,3%** des clubs interrogés proposent **au moins 2 activités**

**2** et +



Environ **1/3** des clubs proposant 1 seule activité le font sur de la **COMPETITION**



**62%** des clubs proposant 1 seule activité, font de la **Natation course**



Les freins au développement des clubs FFN sont principalement liés à des **problèmes structurels** (recrutement entraîneurs, manque d'équipements et de créneaux, difficultés budgétaires) et non à la nature des activités (image, attractivité...)

La **Natation course** reste l'activité qui s'est le plus **développée** ces dernières années selon les clubs proposant plusieurs activités (46,5%). Vient ensuite la **Natation santé** (22,3% pour la Natation Forme & Santé et Natation Forme Bien-être)



**56,9%**

des clubs interrogés souhaitent davantage **d'aides à l'emploi** de la part du siège fédéral



**56,6%**

&

**54,2%**

des clubs interrogés souhaitent

**plus de travail collaboratif**

avec respectivement la **ligue** et le **comité.**



Les **formations de proximité et adaptées aux problématiques de terrain** sont également un **accompagnement attendu** par les clubs.

## ENSEMBLE DES RESULTATS...

### Note d'information :

Pour simplifier la lecture de l'étude, les questions ouvertes ainsi que le détail des questions « Autre » ne sont pas présentées ici sur ce rapport. Si vous souhaitez avoir l'enquête exhaustive, vous pouvez vous rapprocher de la FFN à l'adresse mail suivante : [enquetefederale@ffnatation.fr](mailto:enquetefederale@ffnatation.fr)

## SUBVENTIONS ANS

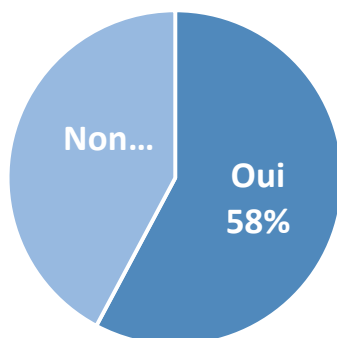
*Le 20 avril dernier, l'Agence Nationale du Sport (ANS) a été créée afin de piloter les actions de développement de la pratique sportive et de la haute-performance, en concertation avec les représentants de l'État, du mouvement sportif (comité olympique et fédérations), des collectivités et du monde économique.*

*Cette nouvelle Agence décidera désormais du montant des subventions accordées aux fédérations. Ces dernières sont chargées d'instruire les dossiers de demandes de subventions des clubs, comités et ligues et transmettront les propositions de versements (liste des bénéficiaires et montants octroyés) à l'ANS pour mise en paiement des aides financières.*

### 1. Étiez-vous au courant de ce changement ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

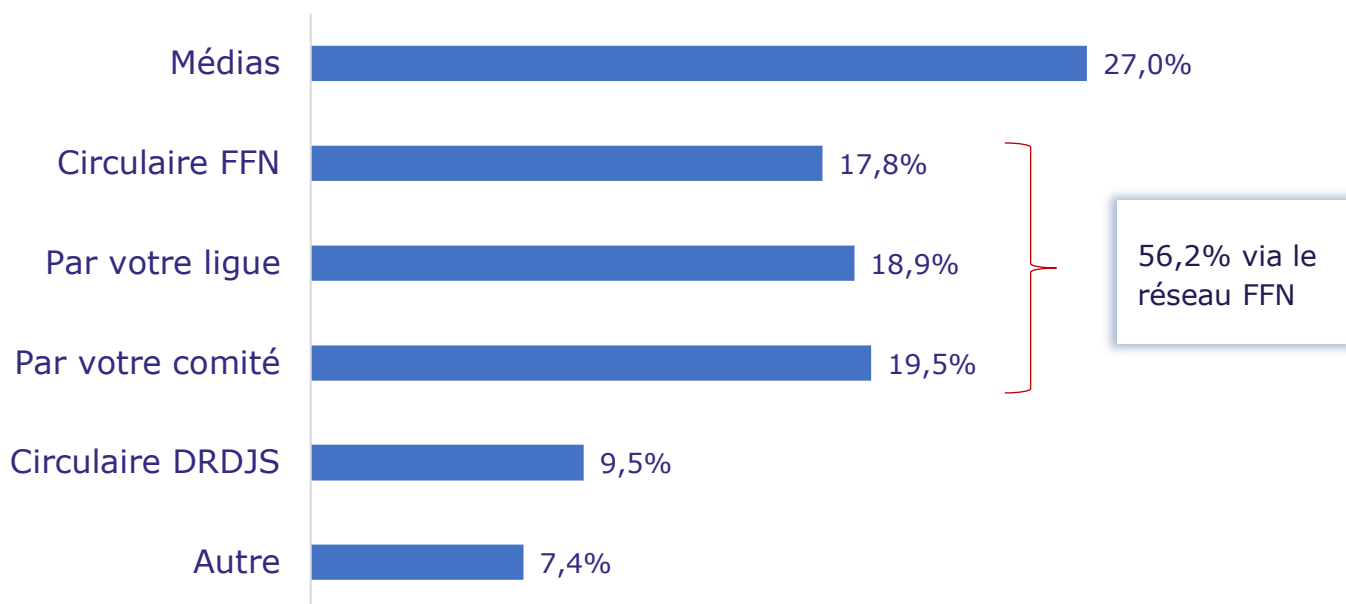
Base : à tous – 454 clubs



## 2. Comment avez-vous appris ce changement ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : les clubs au courant du changement – 263 clubs

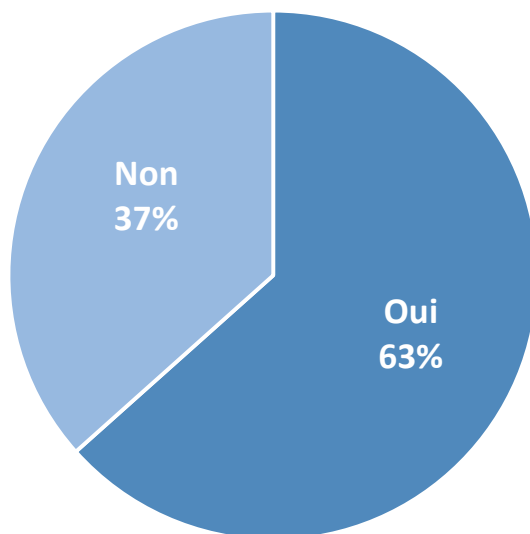


Analyse : Le réseau fédéral est le premier réseau d'informations (56,2%). Il faut privilégier les circuits courts pour transmettre aux clubs les actualités relatives à leur fonctionnement et les maintenir à un bon niveau d'implication.

**3. Selon vous, est-ce une avancée pour le développement de votre club que les dossiers de demandes de subventions soient instruits par votre fédération ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

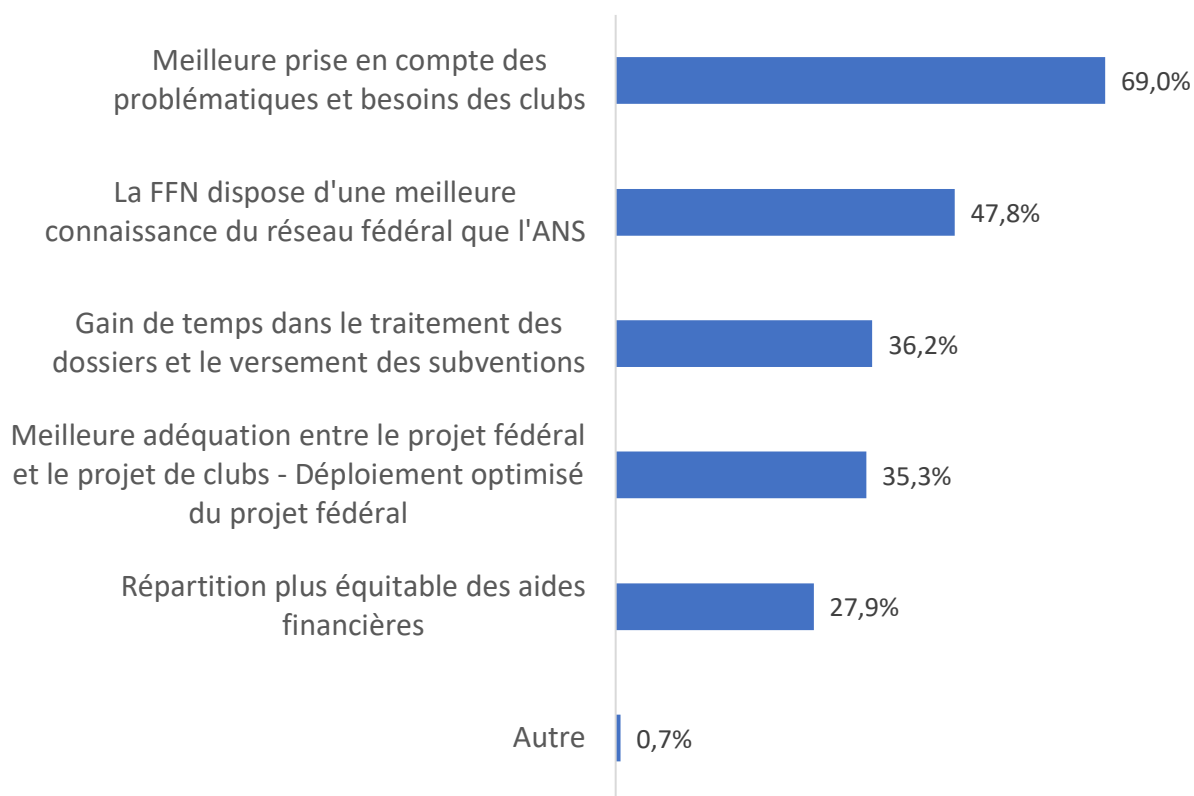
Base : à tous – 454 clubs



#### 4. Pourquoi ?

Question fermée – Réponses multiples – Non obligatoire

Base : clubs pour qui l'instruction des dossiers de demandes de subventions est une avancée pour le développement de leur club – 288 clubs

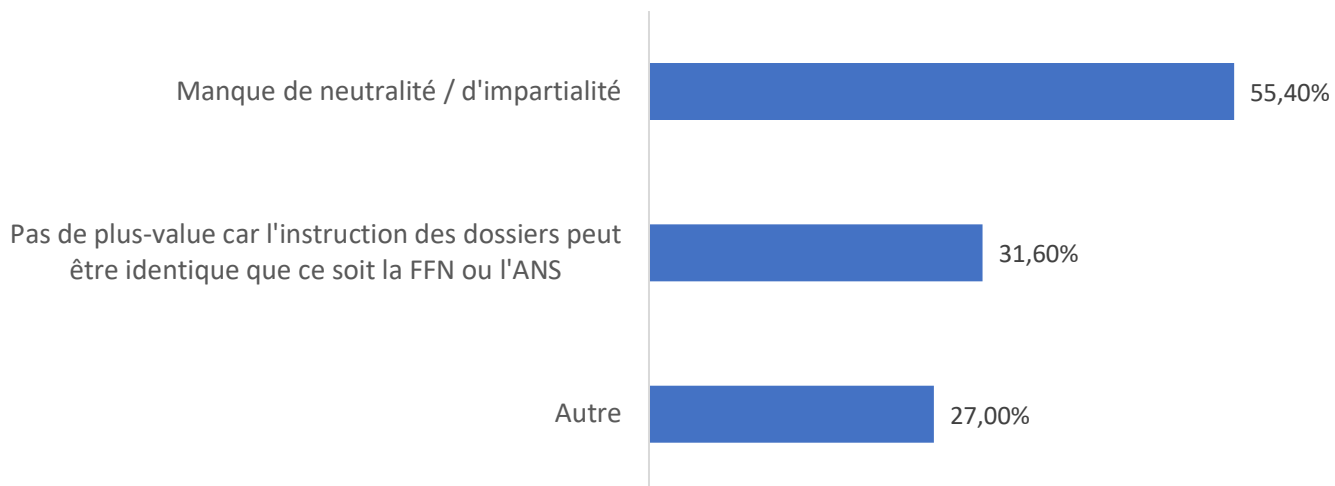




## 5. Pourquoi ?

Question fermée – Réponses multiples – Non obligatoire

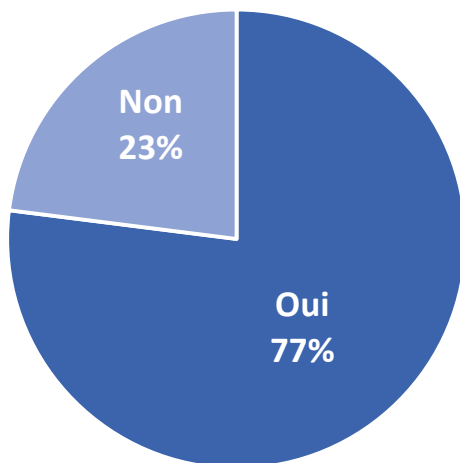
Base : clubs pour qui l'instruction des dossiers de demandes de subventions n'est pas une avancée pour le développement de leur club – 166 clubs



## 6. Est-ce que les ligues et/ou comités devraient être impliqués dans l'évaluation de vos dossiers ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

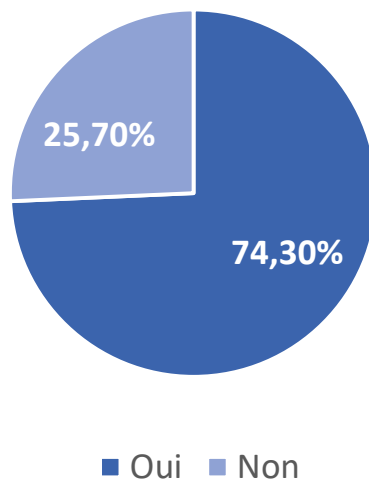
Base : à tous – 454 clubs



## 7. Avez-vous déjà rempli des dossiers CNDS ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

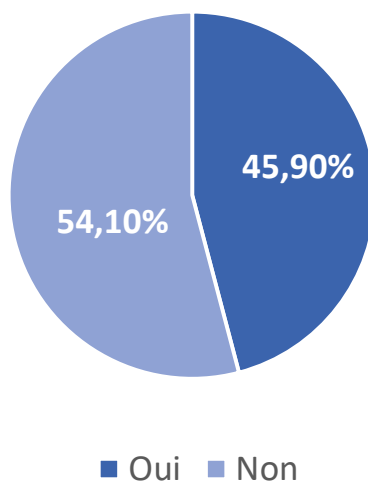
Base : à tous – 454 clubs



## 8. Avez-vous rencontré des difficultés lors de la saisie des dossiers CNDS ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

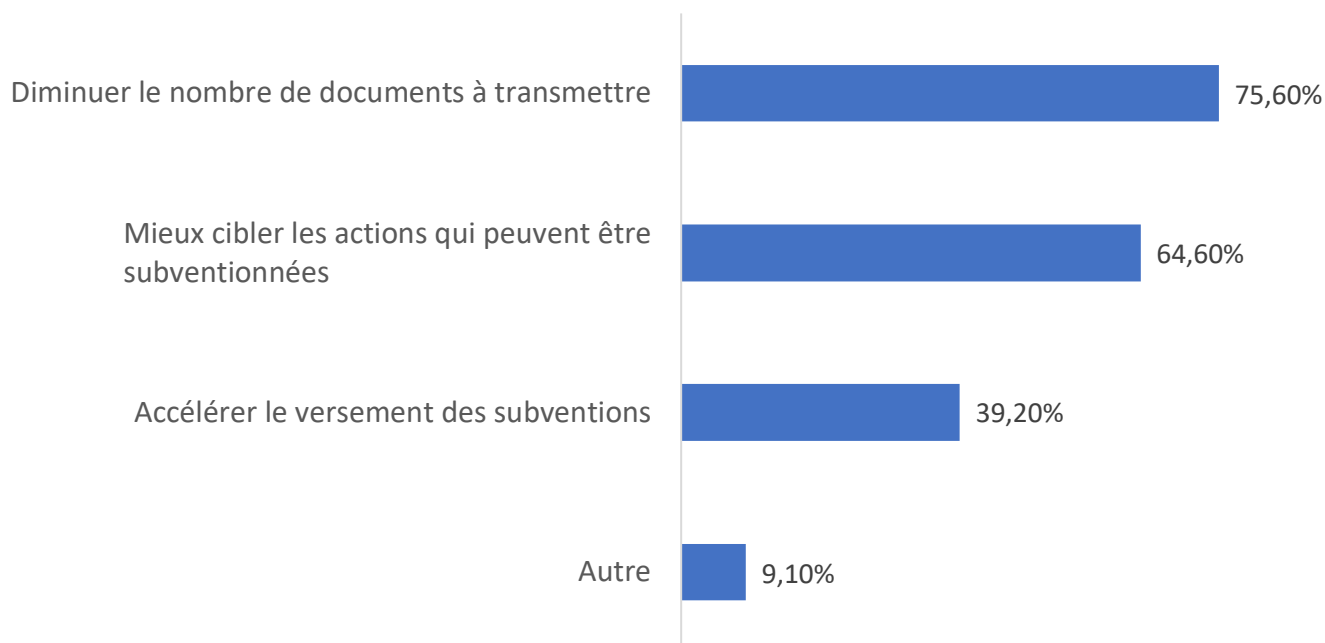
Base : clubs ayant déjà rempli des dossiers CNDS – 337 clubs



### 9. Selon vous, quels seraient les axes d'amélioration pour les dossiers de demandes de subventions que le FFN devrait prendre en compte ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

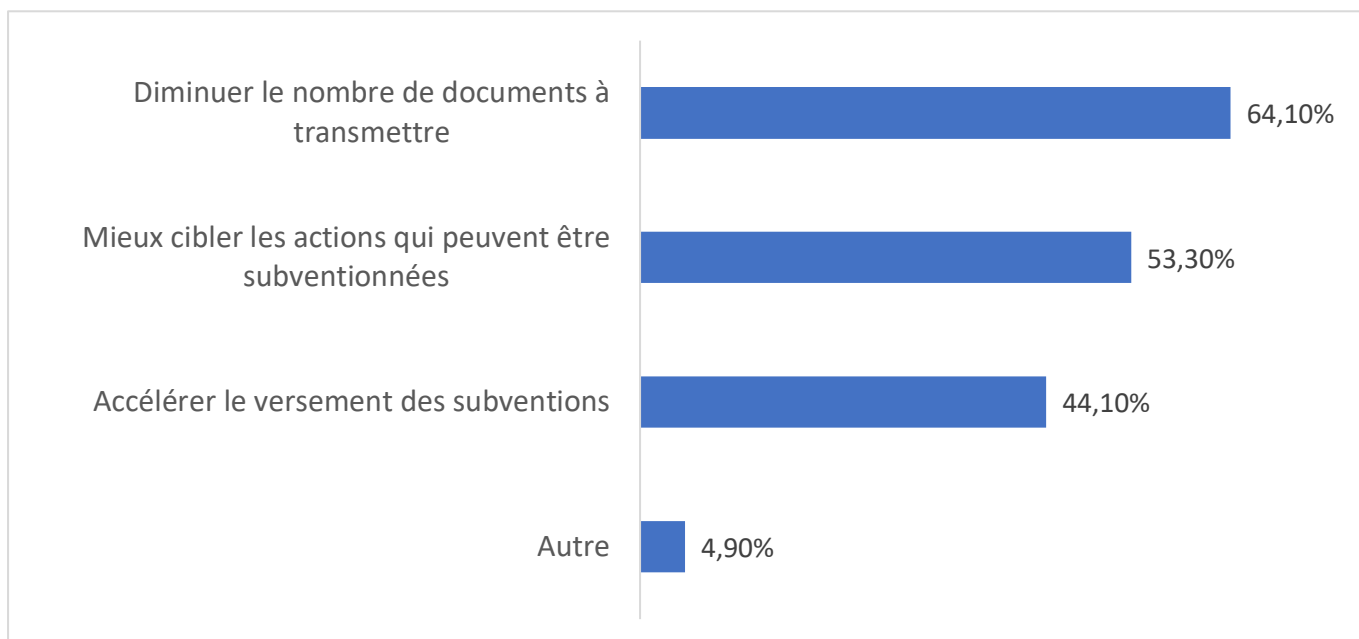
Base : clubs ayant déjà rempli des dossiers CNDS et ayant rencontré des difficultés lors de la saisie des dossiers – 155 clubs



**10. Avez-vous des recommandations pour améliorer les dossiers de demandes de subventions (aussi bien sur le dossier lui-même que sur le processus de validation des dossiers) ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

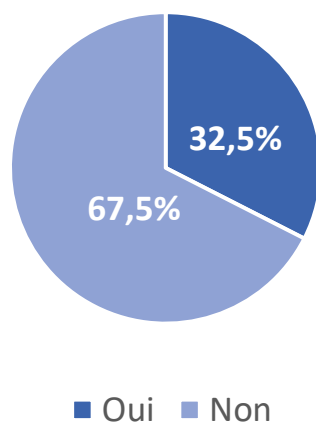
Base : clubs ayant déjà rempli des dossiers CNDS mais n'ayant pas rencontré des difficultés lors de la saisie des dossiers – 183 clubs



### 11. Un de vos dossiers a-t-il déjà été invalidé par le CNDS ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

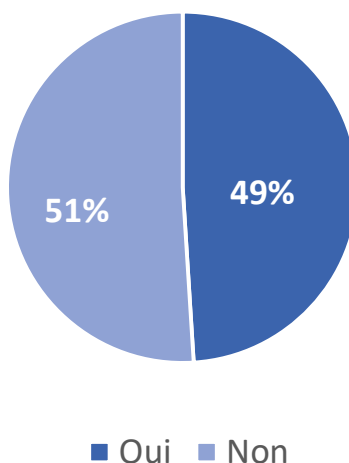
Base : clubs ayant déjà rempli des dossiers CNDS – 337 clubs



### 12. Savez-vous pour quel(s) motif(s) ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

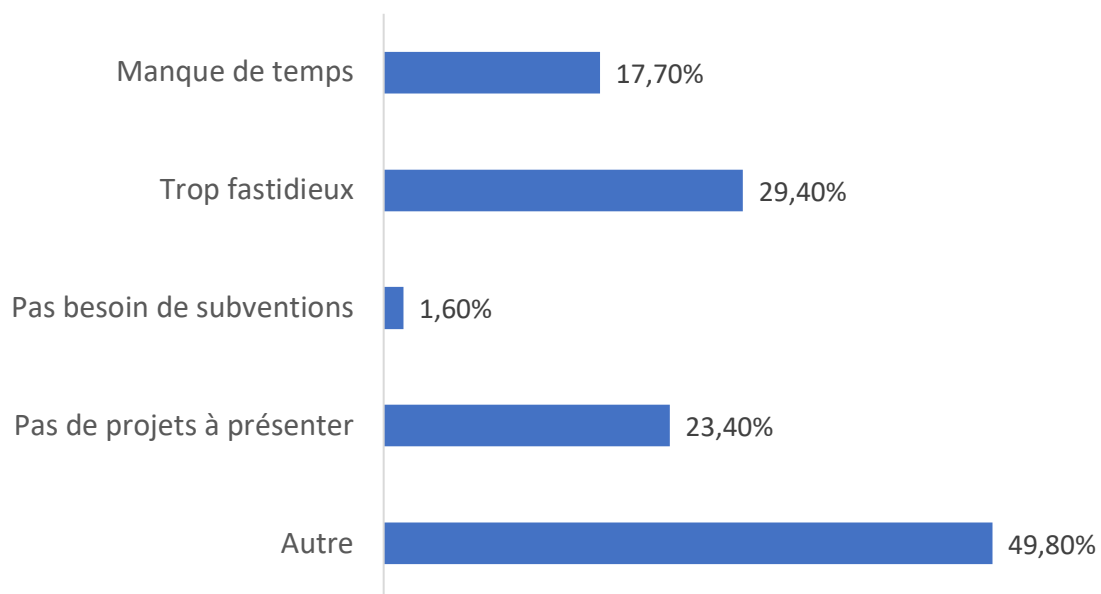
Base : clubs ayant déjà rempli des dossiers CNDS et ayant déjà eu au moins un dossier invalidé par le CNDS – 110 clubs



### 13. Pourquoi n'avez-vous jamais rempli de dossiers CNDS ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

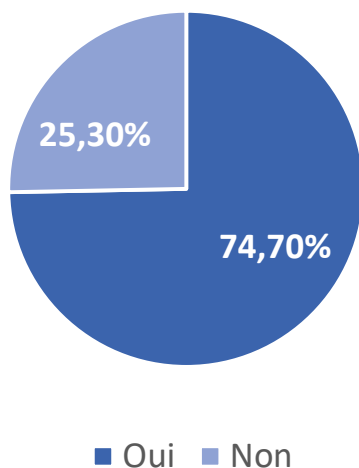
Base : clubs n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS – 117 clubs



**14. A présent que la FFN est chargée d'étudier les dossiers d'aides aux clubs, comptez-vous remplir des dossiers de demande de subventions ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

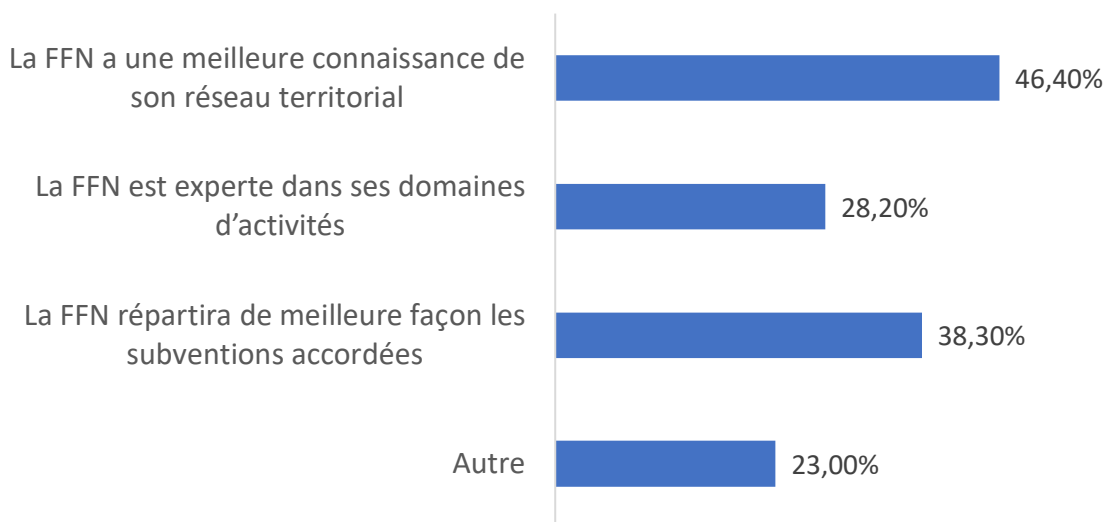
Base : clubs n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS – 117 clubs



**15. Pour quelles raisons ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : clubs n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS et comptent désormais remplir un dossier de demande de subventions – 87 clubs

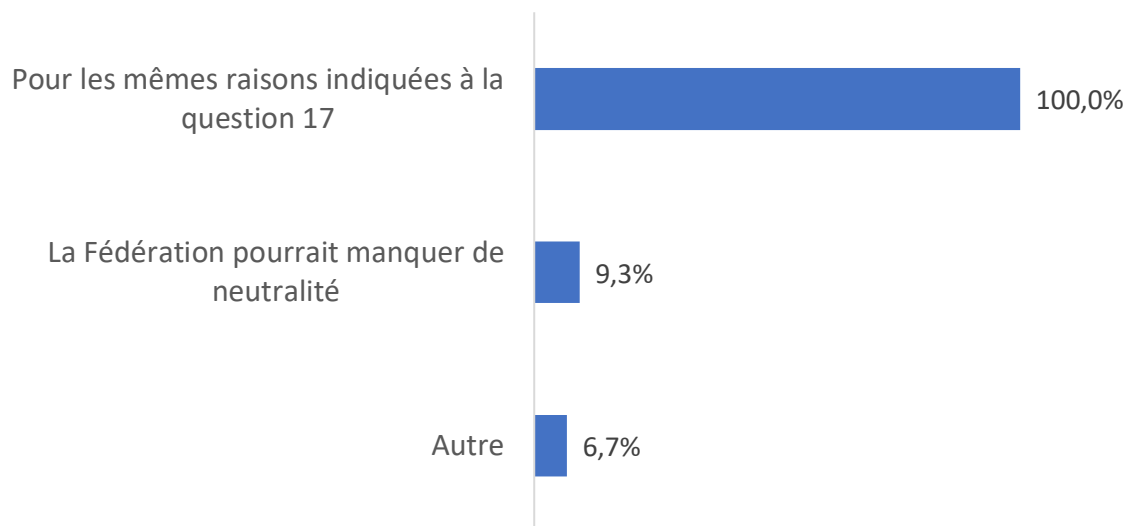




## 16. Pourquoi ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : clubs n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS mais ne comptent toujours pas remplir un dossier de demande de subventions – 29 clubs

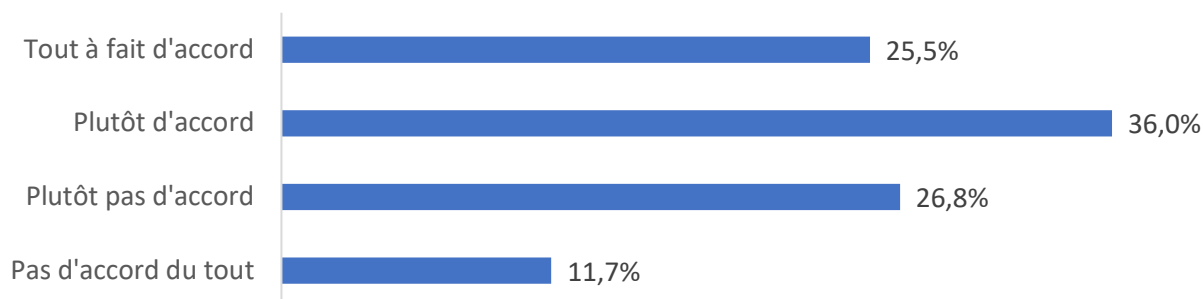


**17. Concernant le montant des subventions accordées, que pensez-vous des affirmations suivantes ?**

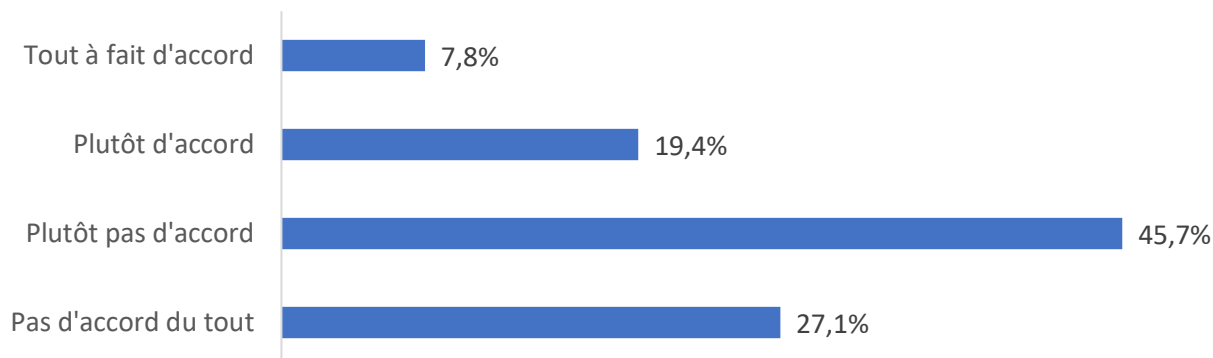
Questions fermées (échelle) – Obligatoire

Base : à tous – 454 clubs

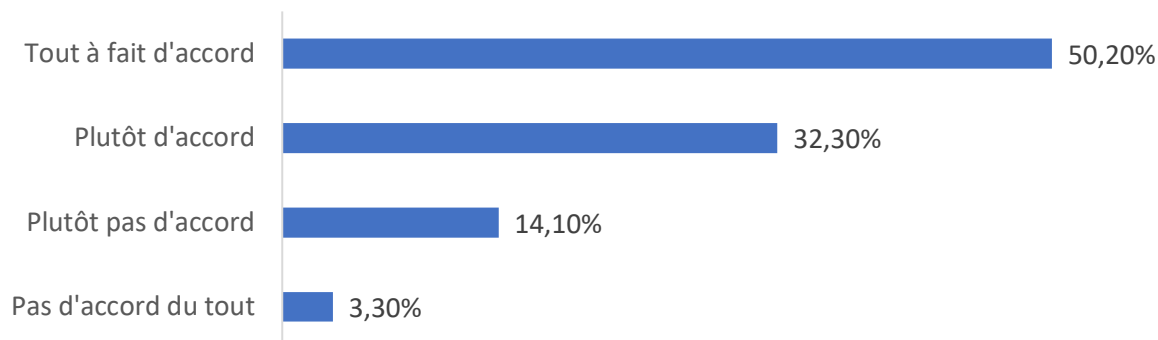
**a. La somme minimum de 1500 euros est un bon compromis pour subventionner un maximum d'associations**



**b. Les sommes perçues sont suffisantes pour financer la/les action(s) du club**



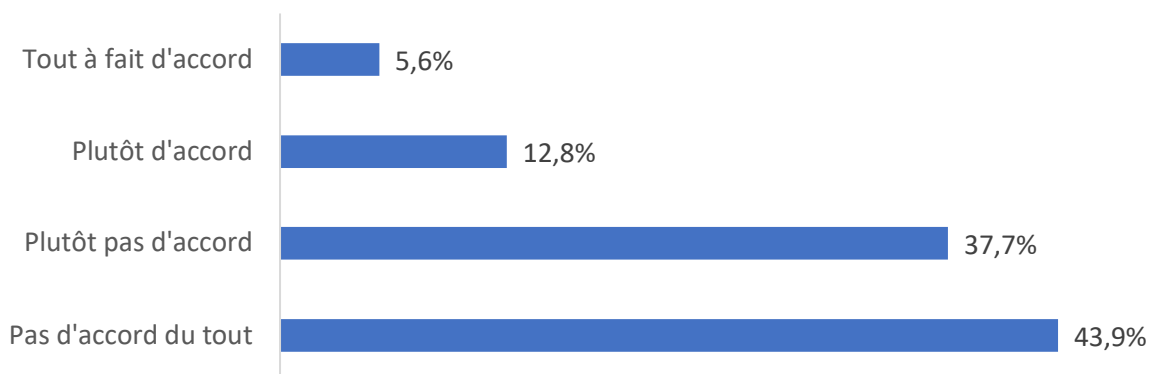
### c. Le travail administratif est trop lourd pour un montant de subvention trop faible



### d. Le montant des subventions doit être proportionnel à la taille du club



### e. Le seuil de 1500€ pour les subventions (ou de 1000€ en ZRR et QPV) est trop élevé pour les clubs

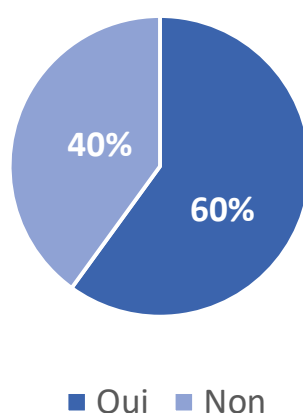


## PROJET DE DEVELOPPEMENT DES CLUBS FFN

### 18. Avez-vous mis en place un projet de club formalisé au sein de votre club ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

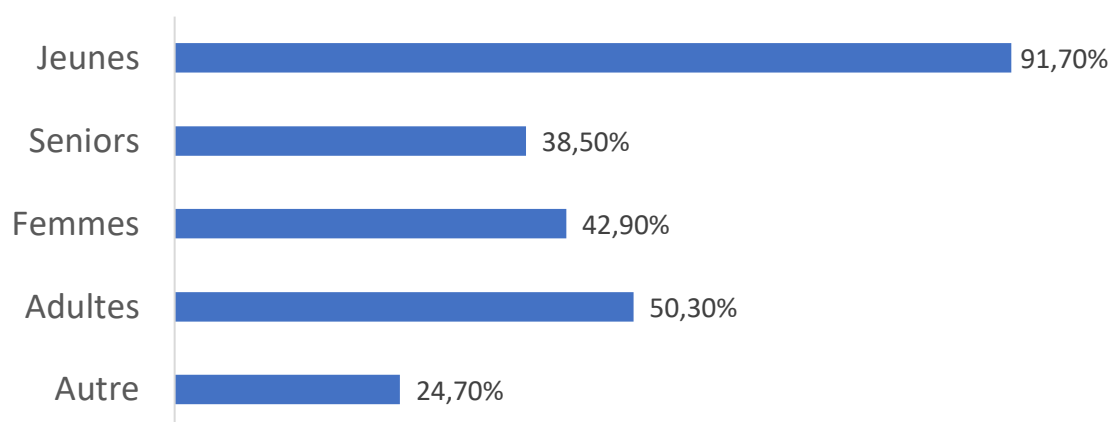
Base : à tous – 454 clubs



### 19. Quels sont vos publics cibles ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

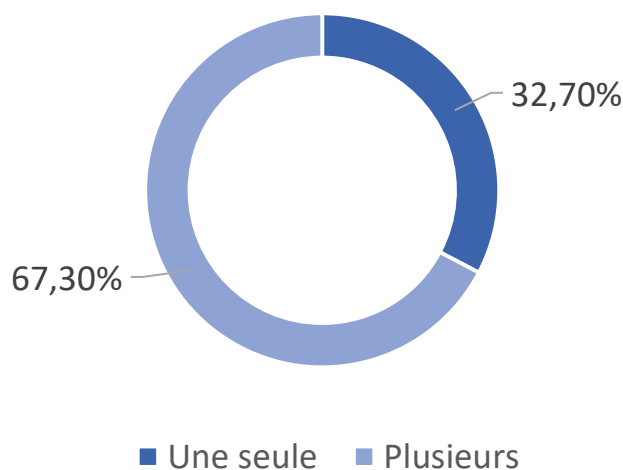
Base : clubs ayant mis en place un projet de club formalisé – 272 clubs



## 20. Combien de disciplines proposez-vous au sein de votre club ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

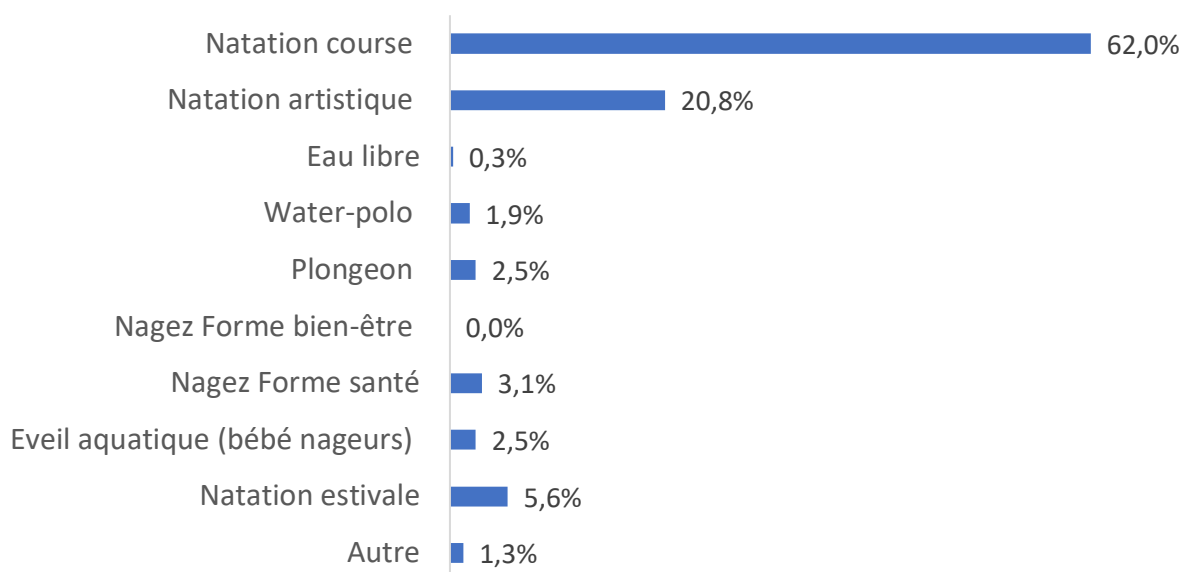
Base : à tous – 454 clubs



## 21. Laquelle ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

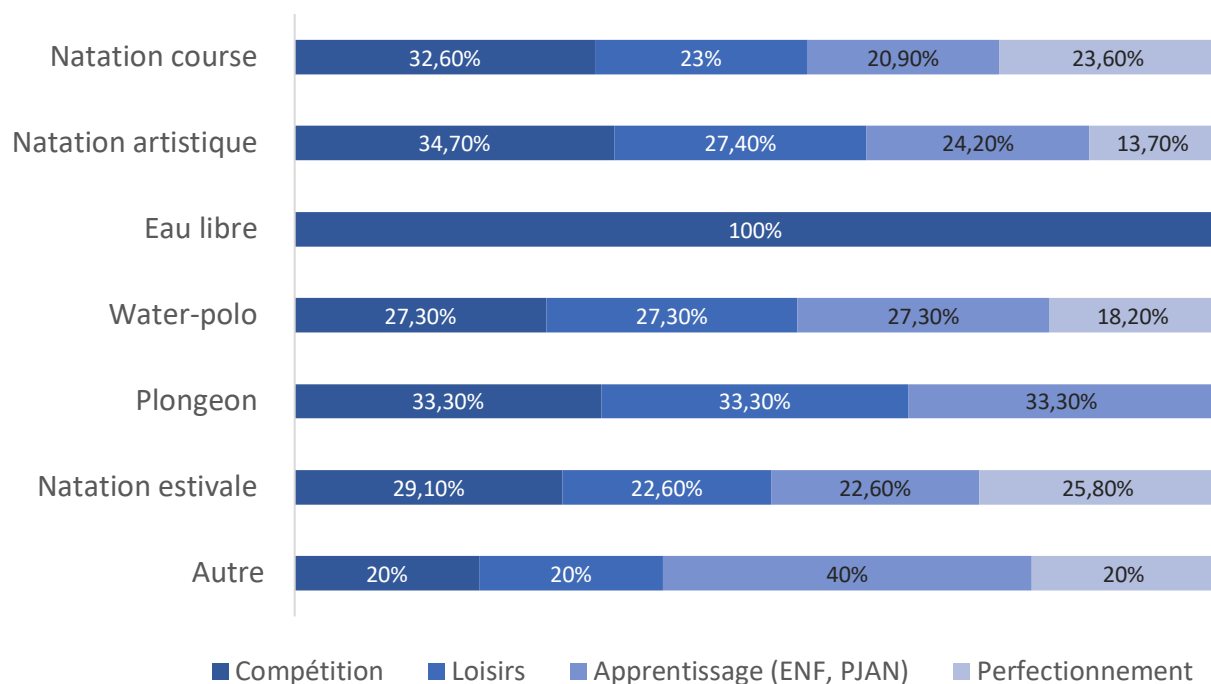
Base : Clubs proposant 1 seule discipline – 148 clubs



## 22. Vous avez déclaré faire de [...] au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

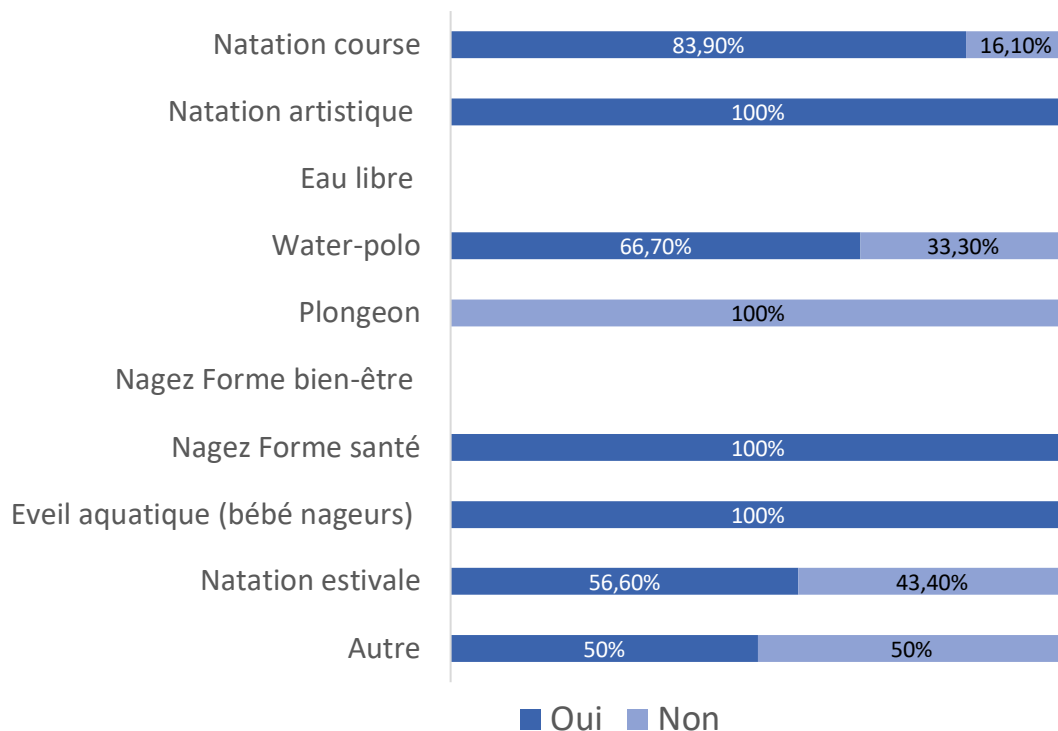
Base : Clubs proposant 1 seule discipline – 148 clubs



### 23. **Rencontrez-vous des difficultés de développement (désinscription, manque de créneaux de pratiques...) pour [...] ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

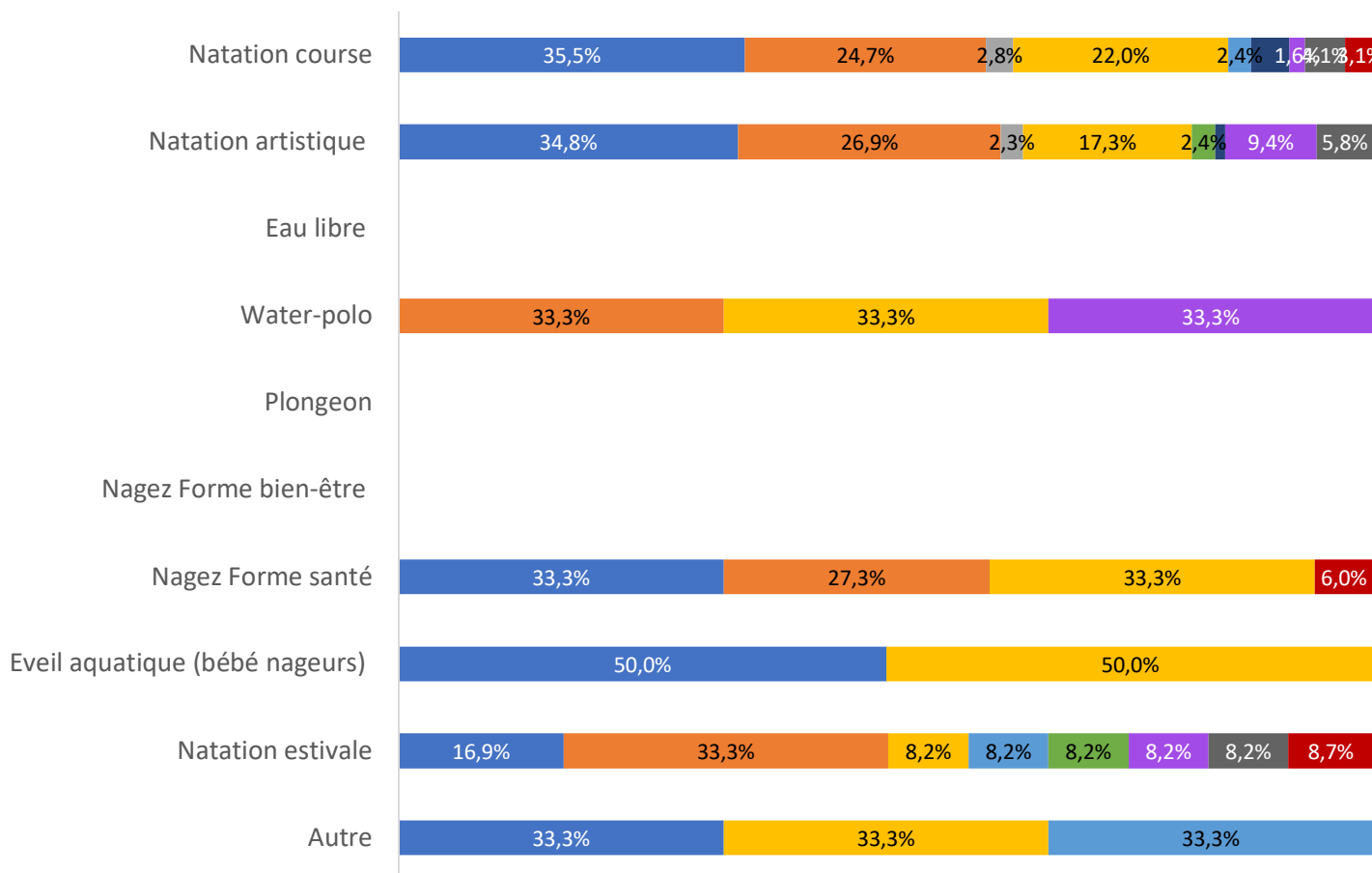
Base : Clubs proposant 1 seule discipline – 148 clubs



## 24. Selon vous, quels sont les freins au développement de cette discipline ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : Clubs proposant 1 seule discipline et rencontrant des difficultés de développement sur une discipline – 125 clubs



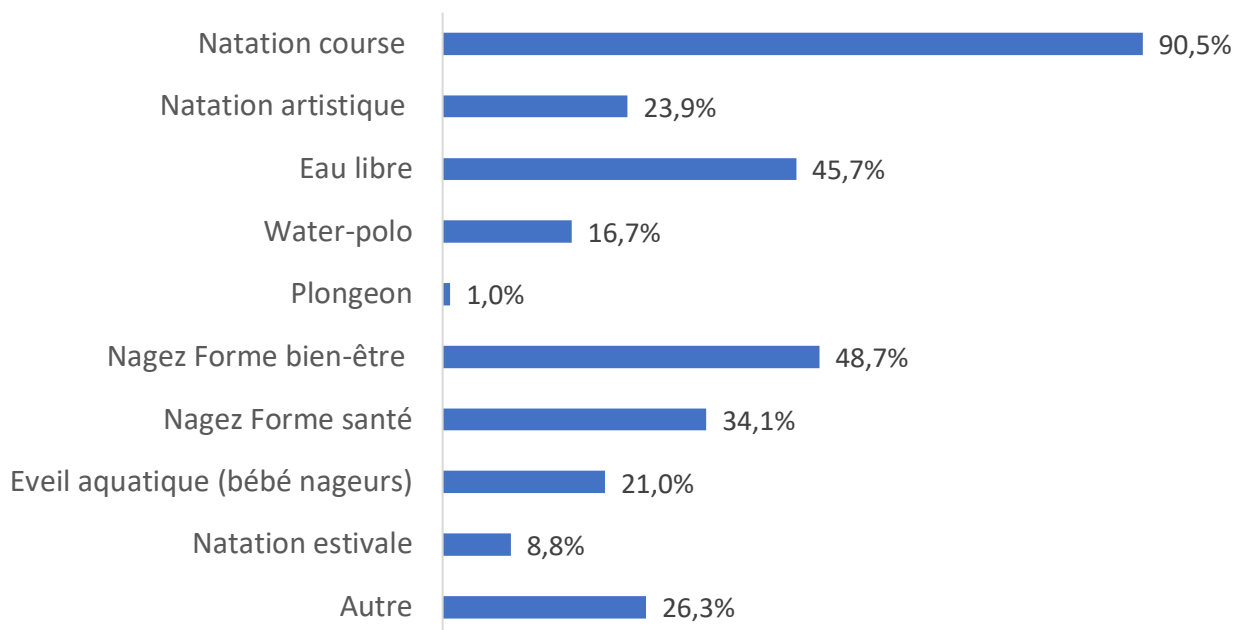
- Manque de créneaux ou mise à disposition d'équipement
- Difficile à recruter ou à fidéliser des entraîneurs compétents
- Formations inadaptées
- Difficultés budgétaires
- Manque de supports de communication
- Image de la discipline
- Discipline non attrayante pour le pratiquant
- Discipline méconnue auprès du grand public
- Prix et services de la licence pas suffisamment attractifs
- Autre



## 25. Lesquelles ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : Clubs proposant plusieurs disciplines – 306 clubs



## 26. Vous avez déclaré faire de la Natation course au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : Clubs proposant plusieurs disciplines dont la Natation course – 277 clubs



**27. Vous avez déclaré faire de la Natation artistique au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

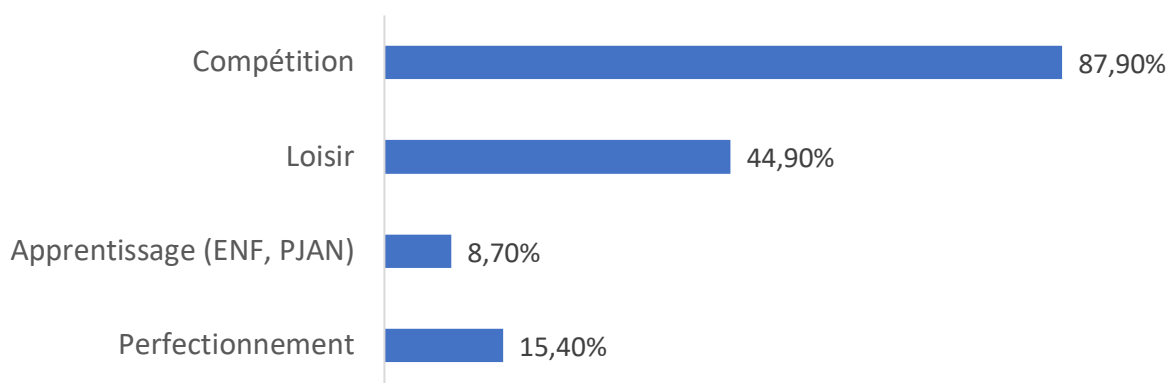
Base : Clubs proposant plusieurs disciplines dont la Natation artistique – 73 clubs



**28. Vous avez déclaré faire de l'Eau libre au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : Clubs proposant plusieurs disciplines dont l'Eau libre – 140 clubs



**29. Vous avez déclaré faire du Water-polo au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : Clubs proposant plusieurs disciplines dont du Water-polo – 51 clubs



**30. Vous avez déclaré faire du Plongeon au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : Clubs proposant plusieurs disciplines dont du Plongeon – 3 clubs



**31. Vous avez déclaré faire de la Natation estivale au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

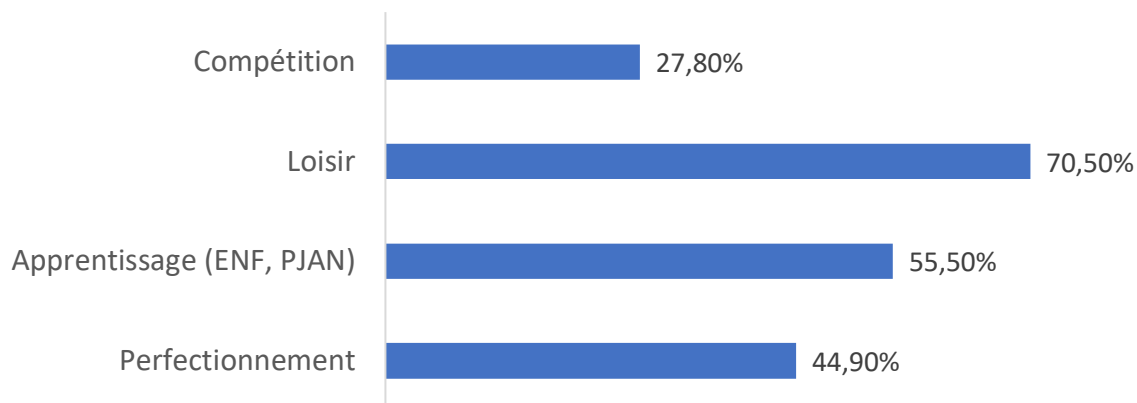
Base : Clubs proposant plusieurs disciplines dont de la Natation estivale – 27 clubs



**32. Vous avez déclaré faire Autre au sein de votre club, quelle(s) forme(s) de pratique proposez-vous ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

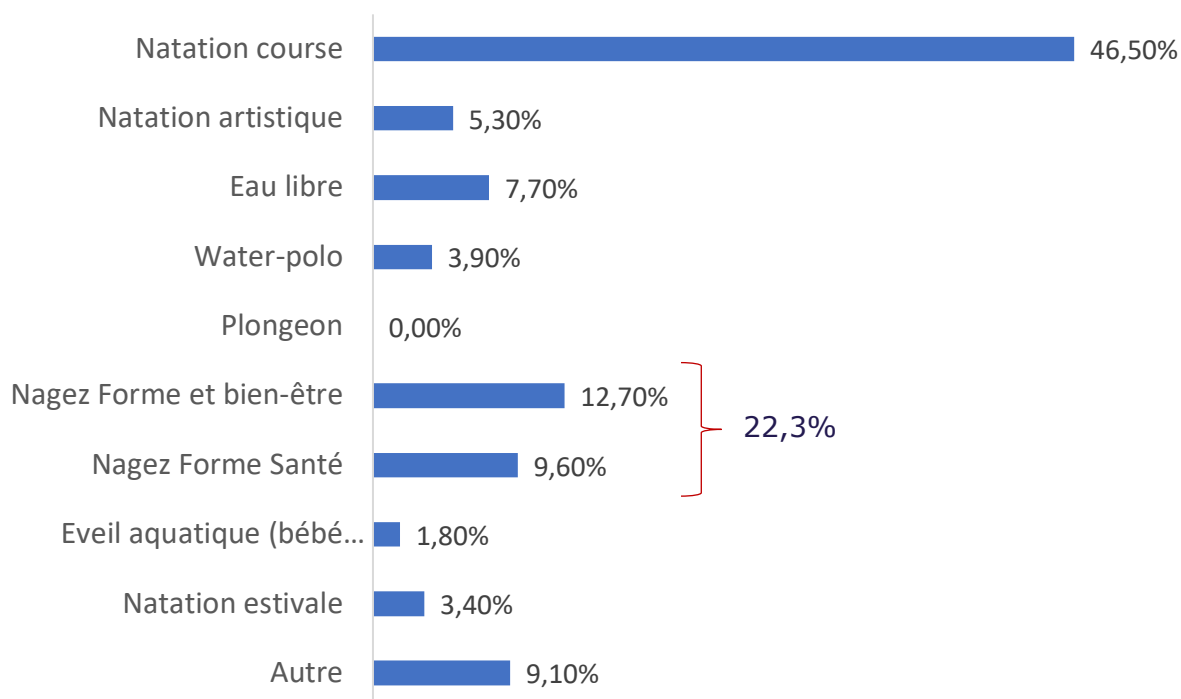
Base : Clubs proposant plusieurs disciplines dont Autre – 80 clubs



**33. Parmi les disciplines que vous proposez, laquelle s'est le plus développée ces dernières années (nombre de licenciés, nombre de créneaux, nombre d'entraîneurs...)?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

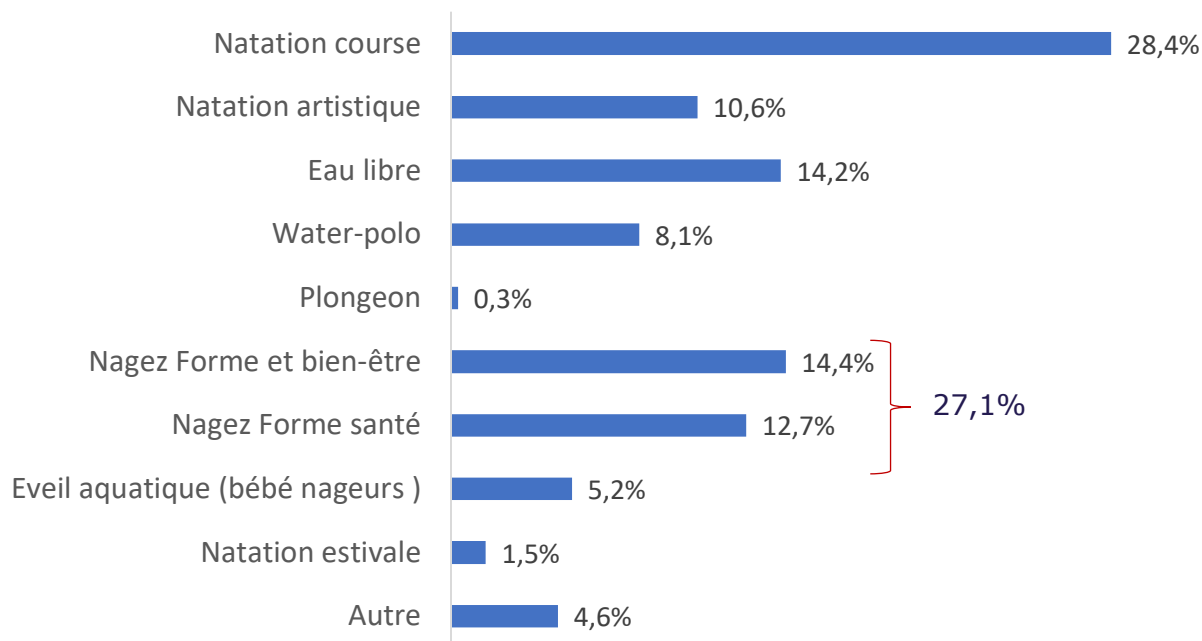
Base : Clubs proposant plusieurs disciplines – 306 clubs



**34. Parmi les disciplines que vous proposez, laquelle rencontre le plus de difficultés à se développer (désinscription, manque de créneaux pratiques...)?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : Clubs proposant plusieurs disciplines – 306 clubs



### 35. Selon vous, quels sont les freins au développement de cette discipline ?

Question fermée ordonnée – 1 à 3 réponses – Obligatoire

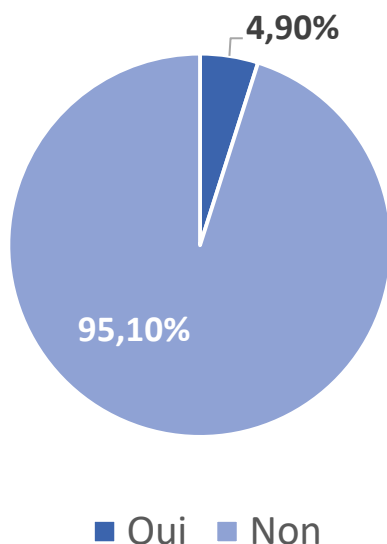
Base : Clubs proposant plusieurs disciplines – 306 clubs

	<b>% obs.</b>	Importance
Manque de créneaux ou mise à disposition d'équipement	<b>83,6%</b>	1,67
Difficulté à recruter ou à fidéliser des entraîneurs compétents	<b>61,2%</b>	1,08
Difficultés budgétaires	<b>53,3%</b>	0,83
Discipline méconnue auprès du grand public	<b>10,7%</b>	0,17
Prix et services de la licence pas suffisamment attractifs	<b>10,5%</b>	0,12
Discipline non attrayante pour le pratiquant	<b>6,4%</b>	0,11
Autre	<b>5,9%</b>	0,10
Formations inadaptées	<b>5,7%</b>	0,11
Manque de supports de communication	<b>5,0%</b>	0,08
Image de la discipline	<b>2,3%</b>	0,06

### 36. Mettez-vous en place des opérations estivales du type : tournées des plages, Nagez Grandeur Nature...

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 454 clubs





**37. De manière générale, selon vous, comment pourriez-vous être aidé dans votre développement ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 3 réponses – Obligatoire

Base : à tous – 454 clubs

**a. En ce qui concerne l'accompagnement par le siège fédéral**

	<b>% obs.</b>	Importance
Davantage d'aides à l'emploi	<b>56,9%</b>	1,64
Plus d'outils de communication (plateforme de personnalisation d'outils, kits de communication, visuels, sites internet pré-conçus...)	<b>39,6%</b>	0,77
Des formations de proximité	<b>38,1%</b>	0,90
Formations plus adaptées aux problématiques de terrain	<b>35,0%</b>	0,64
Partage d'un plan de développement national qui formalise les ambitions et les grandes orientations du développement de la Natation	<b>31,6%</b>	0,72
Autre	<b>14,9%</b>	0,30

**b. En ce qui concerne l'accompagnement par les Liges**

	<b>% obs.</b>	Importance
Plus de travail collaboratif entre les clubs et la ligue	<b>56,6%</b>	1,25
Des formations de proximité	<b>46,0%</b>	1,26
Un accompagnement pour réaliser un projet de club pluriannuel	<b>34,5%</b>	0,68
Formations plus adaptées aux problématiques de terrain	<b>31,6%</b>	0,64
Partage d'un plan de développement régional qui formalise les ambitions et les grandes orientations	<b>28,8%</b>	0,66
Des réunions d'informations	<b>15,6%</b>	0,32
Autre	<b>10,8%</b>	0,24

**c. En ce qui concerne l'accompagnement par les comités**

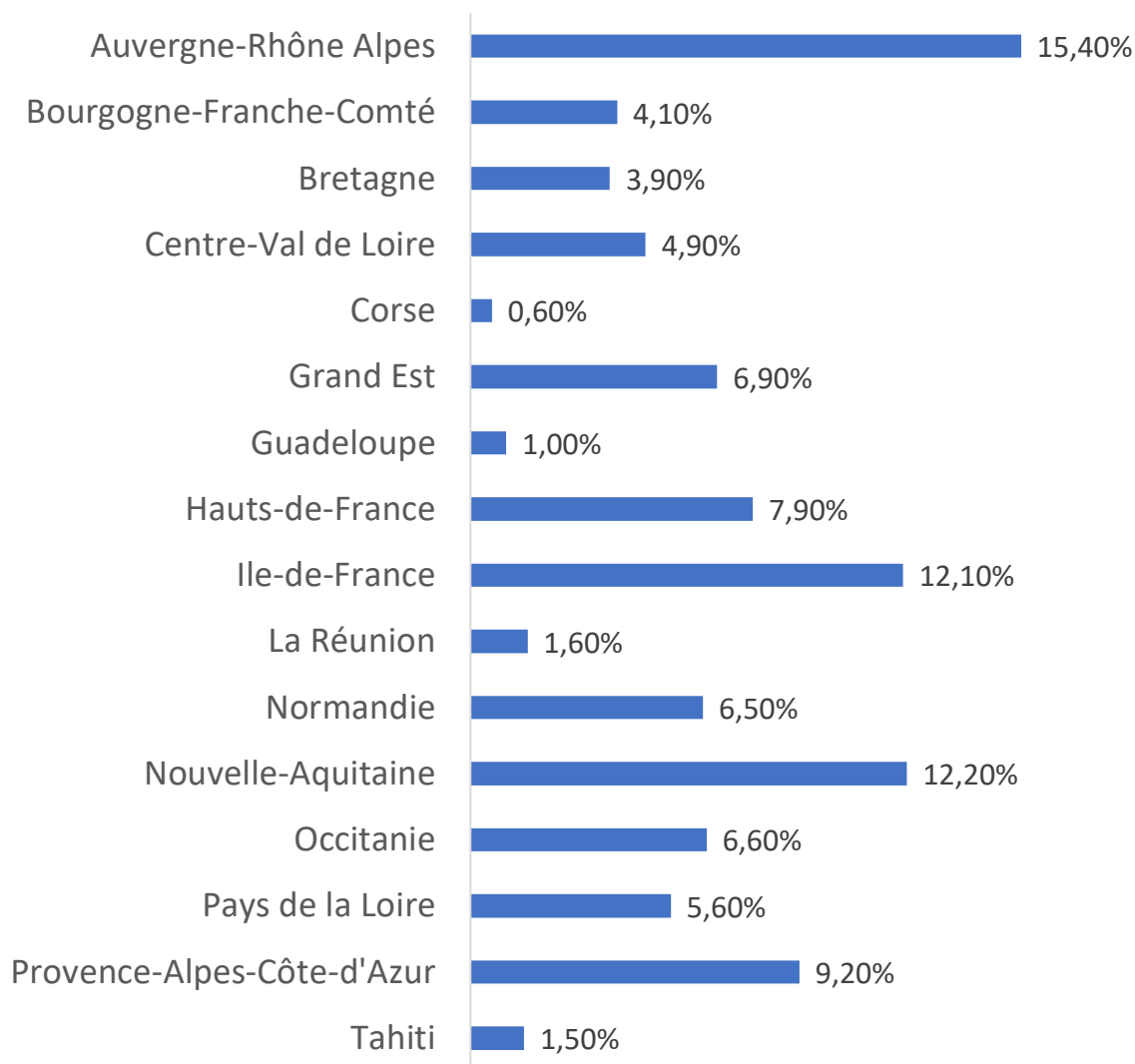
	<b>% obs.</b>	Importance
Plus de travail collaboratif entre les clubs et le comité	<b>54,2%</b>	1,25
Des formations de proximité	<b>39,6%</b>	1,10
Un accompagnement pour réaliser un projet de club pluriannuel	<b>31,7%</b>	0,63
Formations plus adaptées aux problématiques de terrain	<b>30,6%</b>	0,60
Partage d'un plan de développement régional qui formalise les ambitions et les grandes orientations	<b>28,2%</b>	0,57
Des réunions d'informations	<b>19,1%</b>	0,45

## TYPLOGIES DES CLUBS FFN

### 38. Dans quelle région votre club est-il localisé ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

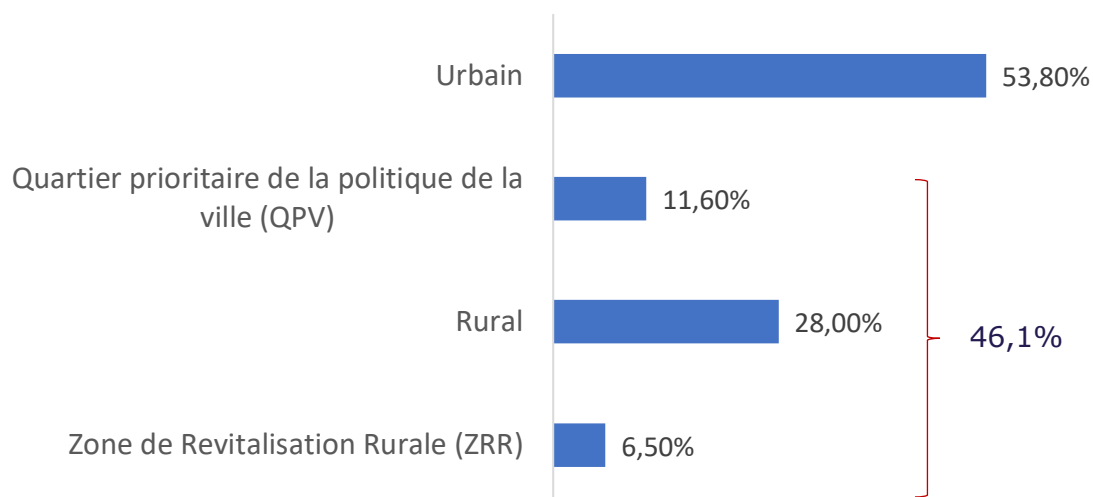
Base : à tous – 454 clubs



### 39. Dans quel environnement êtes-vous situé (siège social) ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

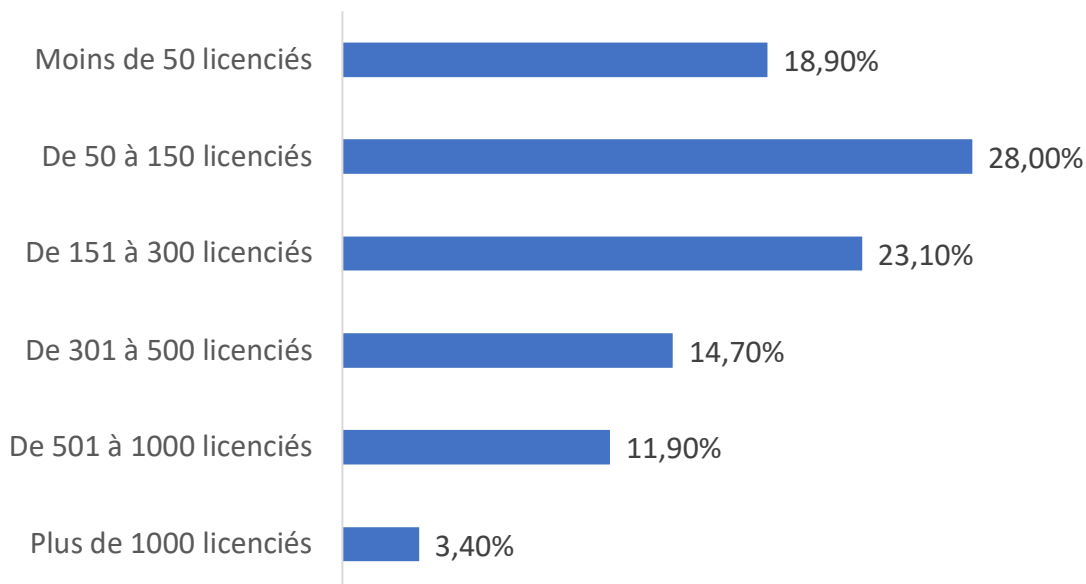
Base : à tous – 454 clubs



#### 40. **Combien de licenciés compte votre club (toutes disciplines confondues) ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 454 clubs

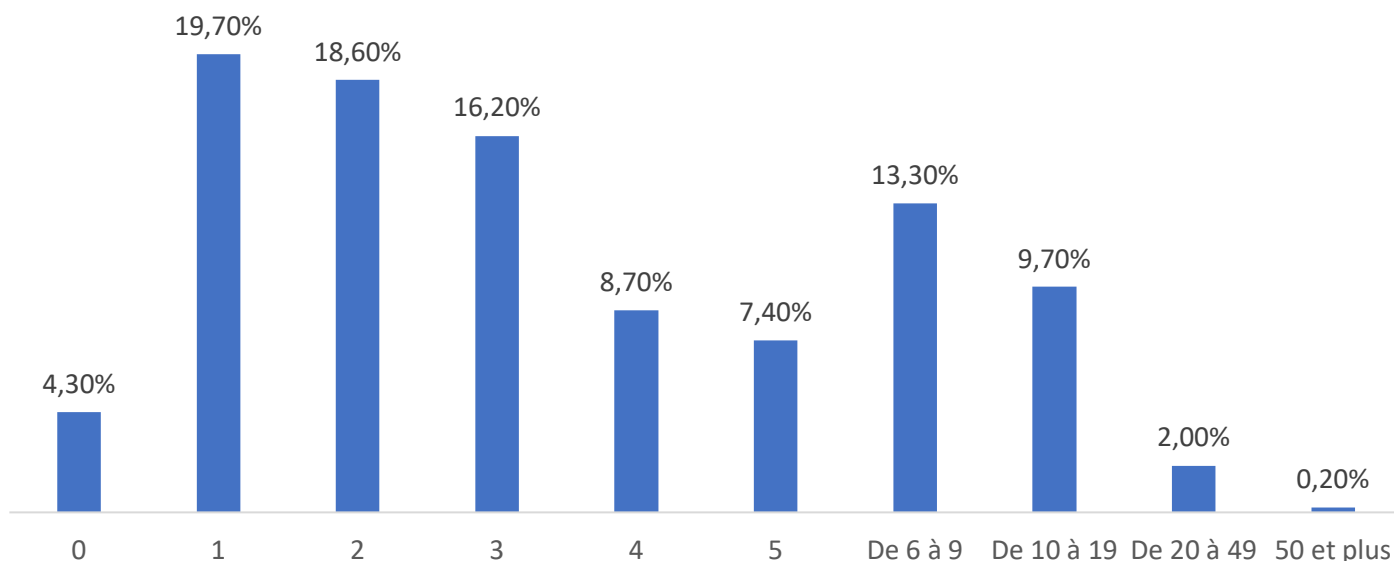


### 41. Quel est le nombre d'éducateurs dans votre structure ?

Question Numérique (1 à 100) – Obligatoire

Base : à tous – 454 clubs

Moyenne = 4,55



## 42. Quelle est votre fonction principale au sein de votre club ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 454 clubs

