

JUIN  
2019

# Rapport

## Enquête comités FFN

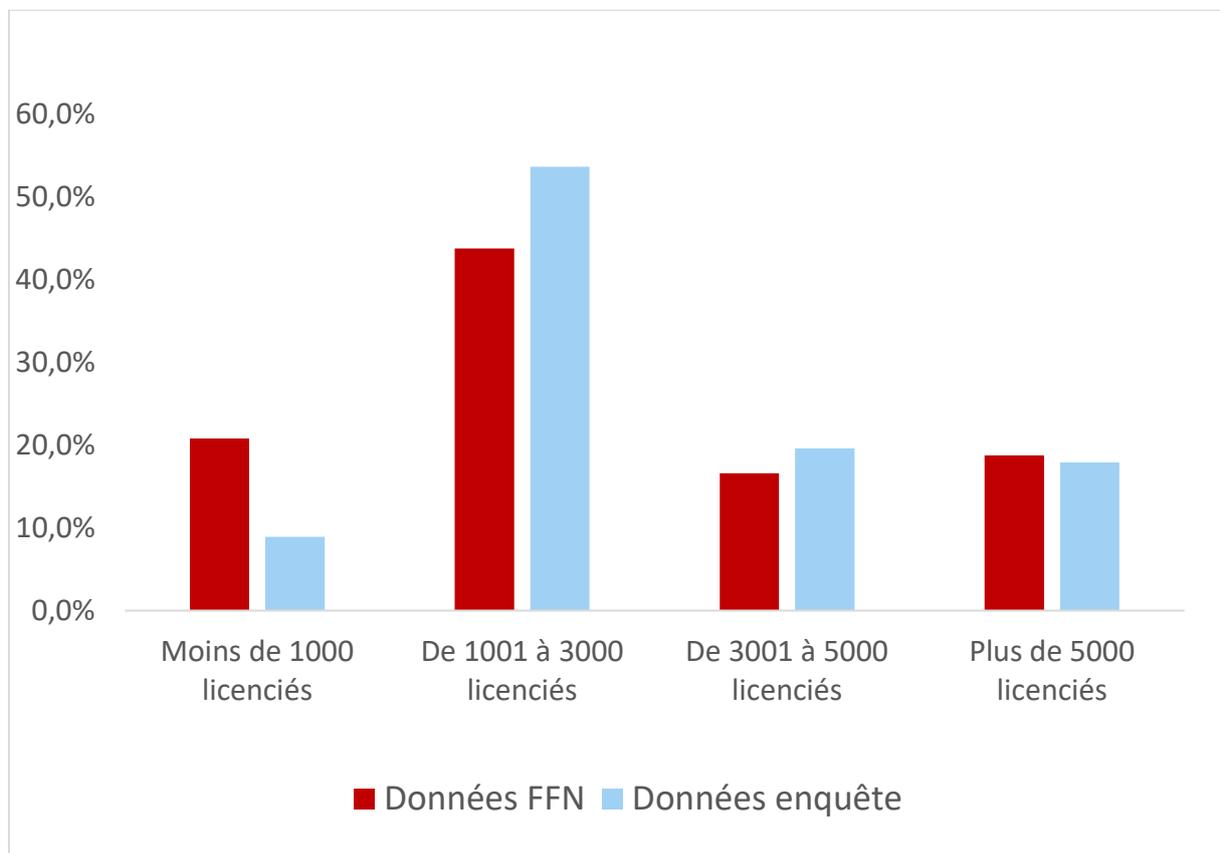


## Enquête réalisée auprès des comités FFN

- Enquête en ligne diffusée via une campagne d'emailing
- Période d'enquête : 2 mai 2019 au 12 mai 2019
- 95 comités interrogés
- 56 réponses complètes utilisées pour l'étude (58,9% de taux de réponses)
- Échantillon redressé en fonction de la taille des comités (nombre de licenciés)

## Représentativité de l'échantillon avant redressement

- *Représentativité par taille de comités*

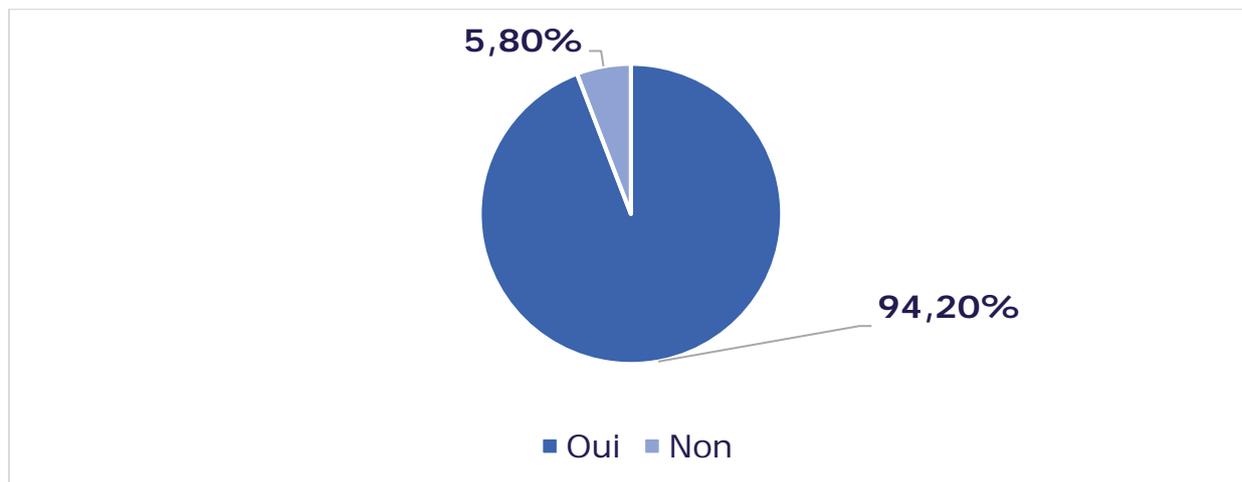


# Subventions ANS

## 1. Étiez-vous au courant de ce changement ?

Question fermée – 1 seule observation – Obligatoire

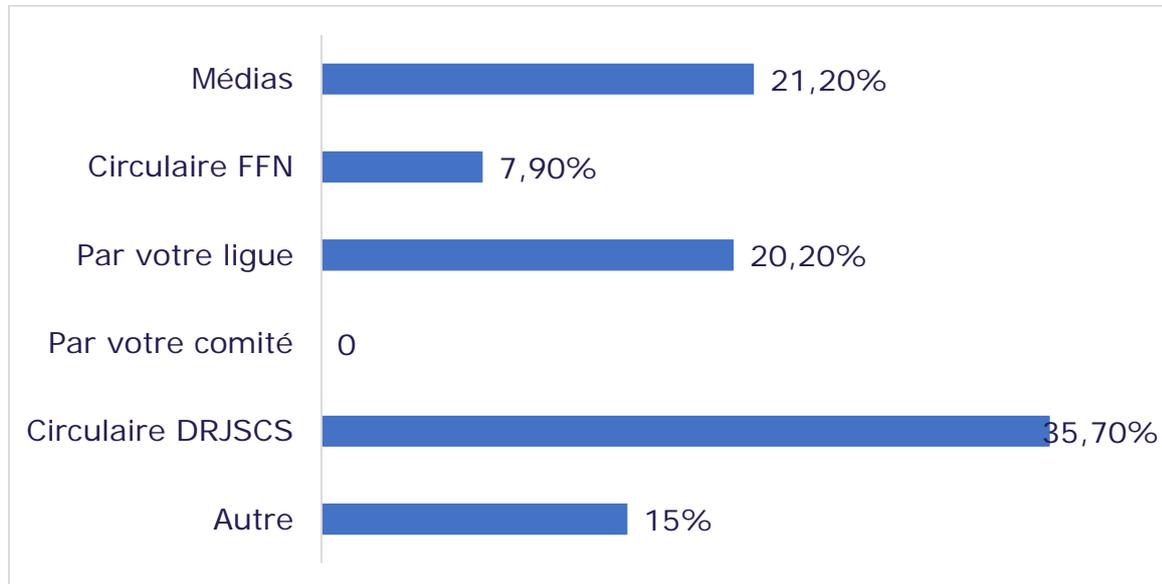
Base : à tous – 56 comités



## 2. Comment avez-vous appris ce changement ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités



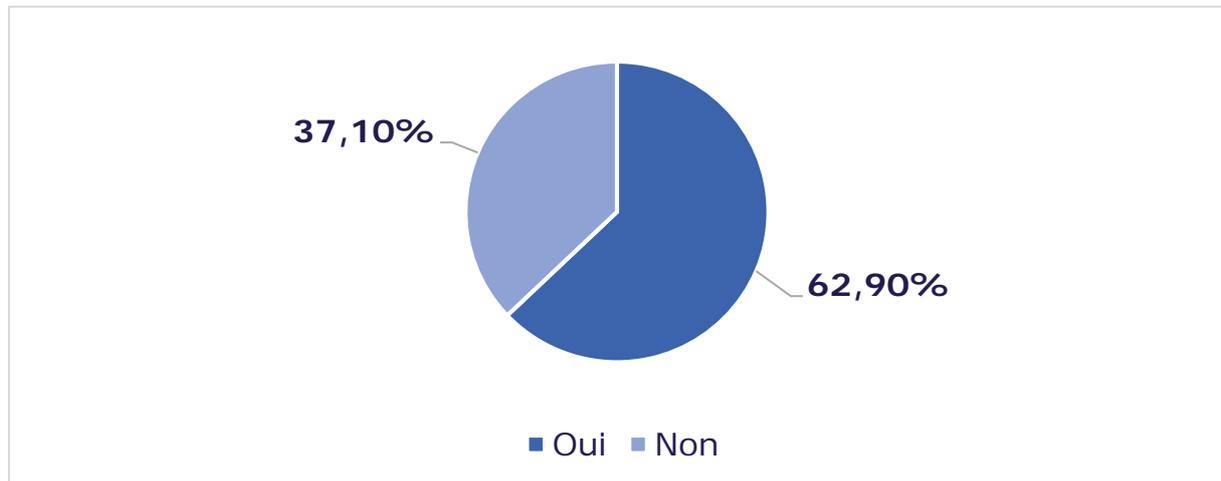
Autre :

- *CDOS*
- *Comité directeur FFN*
- *CROS*
- *DRJSCS départementale en direct*
- *Facebook et presse*
- *Rapport sur la gouvernance du sport*

### 3. Selon vous, est-ce une avancée pour le développement de votre comité que les dossiers de demandes de subventions soient instruits par votre fédération ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

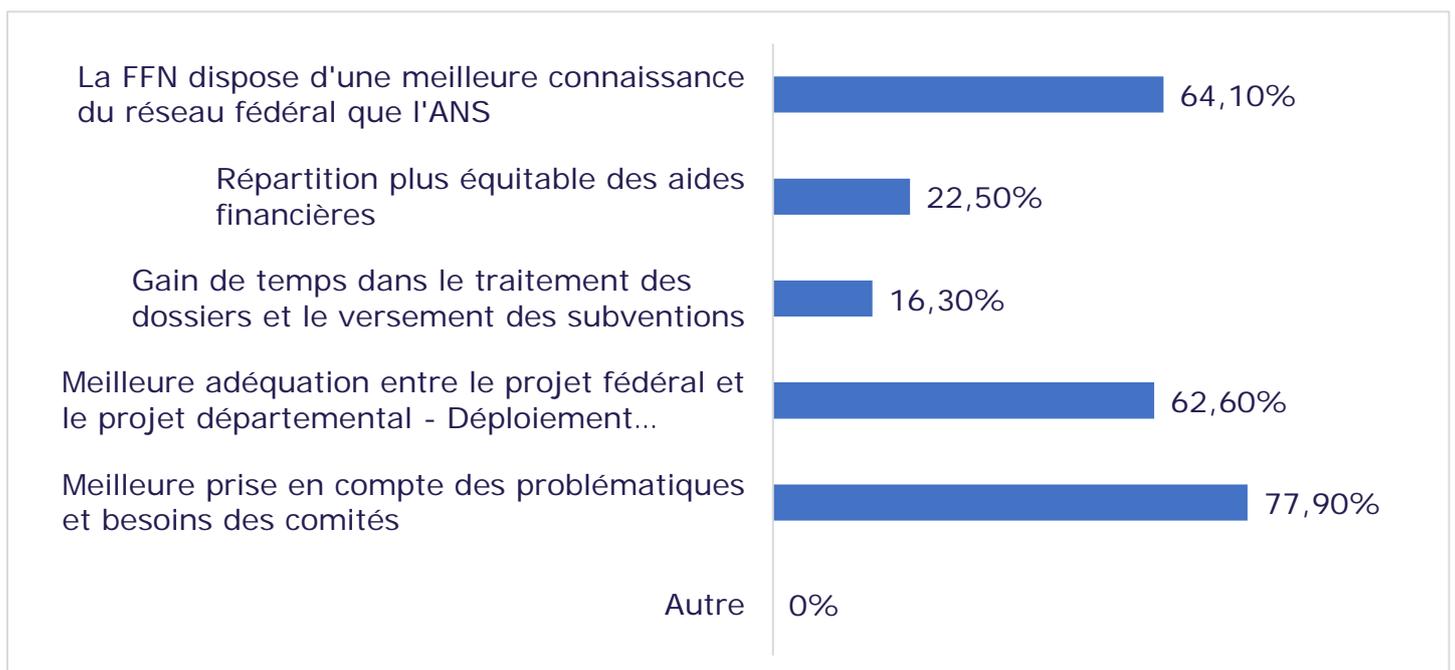
Base : à tous – 56 comités



### 4. Pourquoi ?

Question fermée – Réponses multiples – Facultative

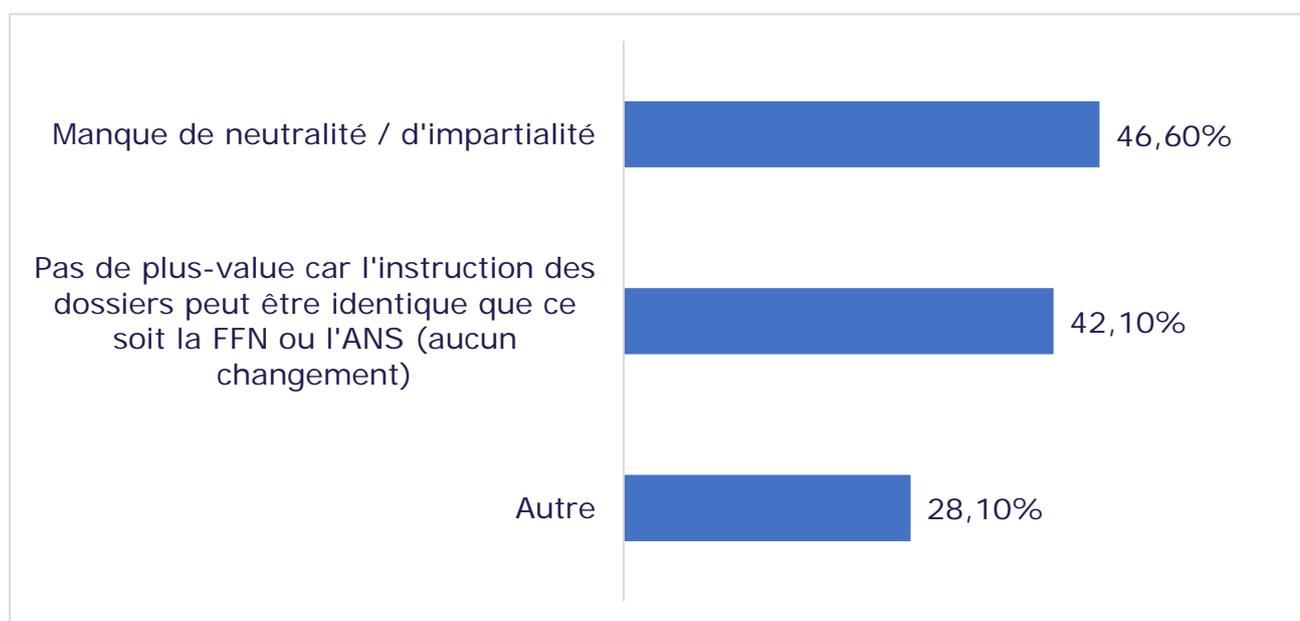
Base : comités pour qui l'instruction des dossiers de demandes de subventions par la fédération est une avancée – 35 comités



## 5. Pourquoi ?

Question fermée – Réponses multiples – Facultative

Base : comités pour qui l'instruction des dossiers de demandes de subventions par la fédération n'est pas une avancée – 21 comités



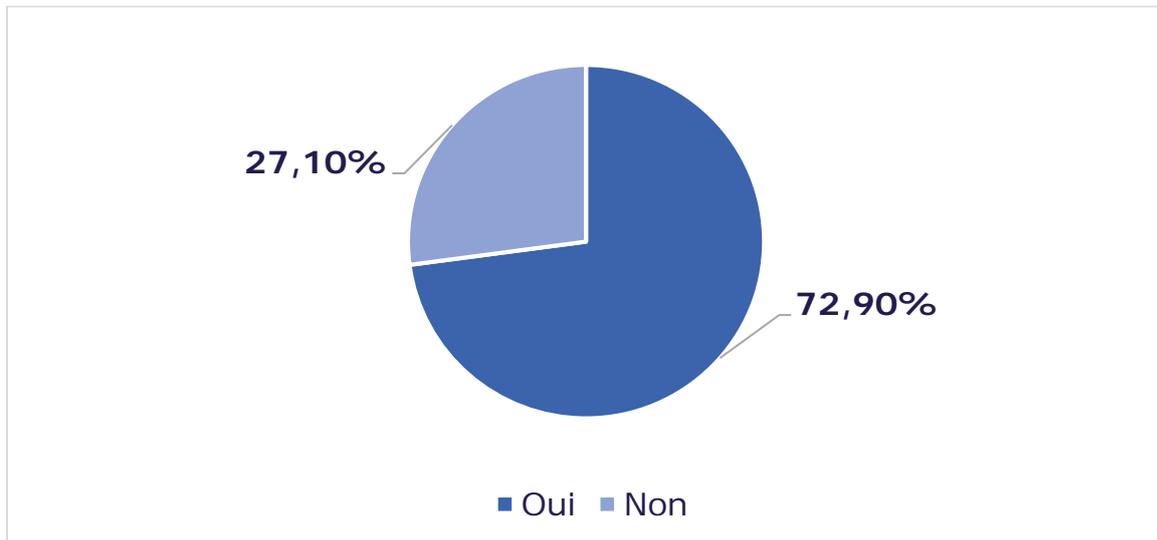
### Autre :

- La DDCSPP était enclin dans les zones rurales à aider les projets ENF ateliers et sections sportives développement sur certaines catégories de pratiquants etc.... la FFN semble s'orienter vers une politique plus élitiste et mettant largement de côté les CD.
- La méconnaissance des départements ruraux par la FFN. Les petits comités vont être oubliés alors qu'auparavant ce n'était pas le cas.
- Méconnaissance des réalités de terrain
- Pas sur le terrain
- Trop d'inconnu à ce jour

## 6. Selon vous, est-ce que les ligues devraient être impliquées dans l'évaluation de vos dossiers ?

Question fermée - 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités



## 7. Pour quelle(s) raison(s) ?

Question ouverte (texte) – Facultative

Base : comités pour lesquels les ligues devraient être impliquées dans l'évaluation de leur(s) dossier(s) – 41 comités

Résumé :

- Meilleure connaissance du terrain / besoins / enjeux / pratiques locales / spécificités / priorités / actions / problématiques des comités
- Proximité avec les comités / plus que la fédération
- Adéquation des projets Ligue / département
- Cohérence de la structure globale
- Implication dans certains projets des comités
- Circulation des informations verticales
- Cela donnerait aux ligues un moyen d'action supplémentaire de favoriser l'efficacité et la performance de leurs clubs.
- Les comités départementaux signent des conventions d'objectifs avec les ligues, les demandes de subventions doivent respecter ce contrat et le soutenir
- Elles connaissent le fonctionnement et le comportement du terrain et si impartialité vécue il y aura confrontation en direct avec argumentaire à l'appui.
- Plus de transparence et de neutralité

## 8. Pour quelle(s) raison(s) ?

Question ouverte (texte) – Facultative

Base : comités pour lesquels les ligues ne devraient pas être impliquées dans l'évaluation de leur(s) dossier(s) – 15 comités

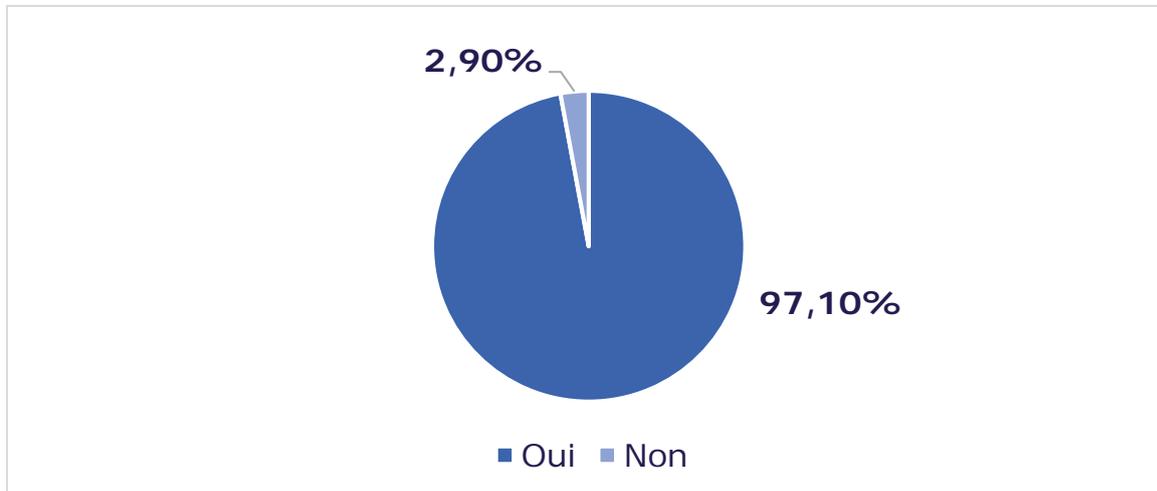
Réponses :

- *Avec les ligues monstrueuses suite à la création des grandes régions, les petits départements sont "inexistants" aux yeux des grandes métropoles qui accueillent le pouvoir des ligues.*
- *Pas sur le terrain*
- *Afin de garantir une indépendance d'action quant à la politique choisie par le département.*
- *Pour plus d'équité et par manque de moyen pour instruire les dossiers*
- *Parce que les comités sont plus près des clubs et de leurs problèmes.*
- *Manque la connaissance du terrain, donc probablement non équitable*
- *Distribution à la juste valeur du département ? En tant que petit département, quelle crédibilité ?*
- *Chaque département est différent*
- *Libertés et c'est la fin des comités départementaux*
- *Les ligues n'ont pas de raisons d'être plus impartiales que la fédération. Je préfère de loin que ce soit l'administration qui gère cela, ça évite le copinage*
- *Partialité, jugement à la tête du client*

## 9. Avez-vous déjà rempli des dossiers CNDS ?

Question fermée - 1 seule réponse – Obligatoire

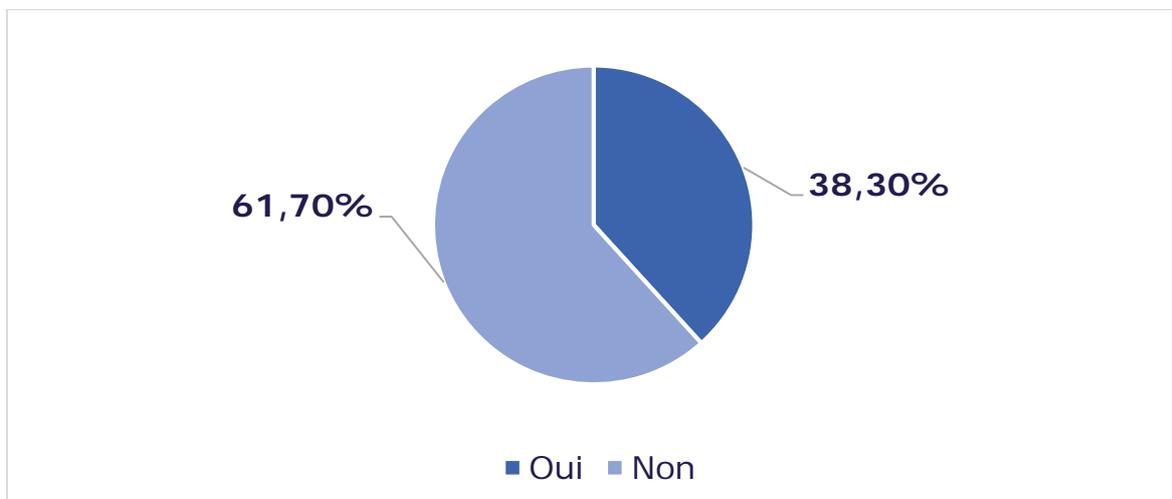
Base : à tous – 56 comités



## 10. Avez-vous rencontré des difficultés lors de la saisie des dossiers CNDS ?

Question fermée - 1 seule réponse – Obligatoire

Base : comités ayant déjà rempli des dossiers CNDS – 54 comités



## 11. Lesquelles ?

Question ouverte (texte) – Obligatoire

Base : comités ayant déjà rempli des dossiers CNDS et ayant rencontré des difficultés lors de la saisie des dossiers – 21 comités

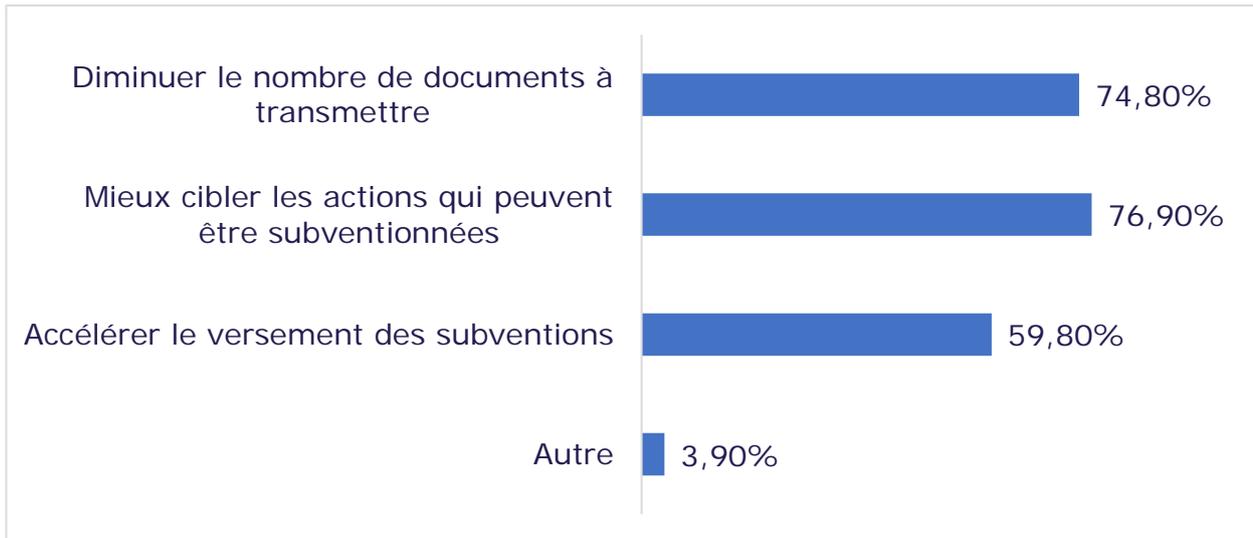
Résumé :

- Complexité/Lourdeur du dossier à saisir (trop de documents à fournir)
- Chronophage
- Problèmes informatiques récurrents (surcharge serveur à l'approche de la date limite, saisies des réponses, bugs, programme informatique qui change tous les ans)
- Données financières
- Explications pas toujours très claires, et comme par hasard nous sommes à peine subventionnable
- Fournir des informations telles que date de publication au JO, Numéro RNA...tous les ans
- Le passage à la numérisation des dossiers de demande de subvention
- Les actions ne correspondaient pas aux orientations sociales et sociétales du ministère
- Les actions sont imposées quel que soit le sport pratiqué et ses contraintes...
- Orientation n'ayant rien à voir avec le sportif
- Trop peu d'informations sont reprises d'une année sur l'autre. Pour établir le bilan chiffré il serait appréciable que les informations budgétées puissent être reprises automatiquement

## 12. Selon vous, quels seraient les axes d'amélioration pour les dossiers de demandes de subventions que la FFN devrait prendre en compte ?

Question fermée – réponses multiples – Obligatoire

Base : comités ayant déjà rempli des dossiers CNDS et ayant rencontré des difficultés lors de la saisie des dossiers – 21 comités



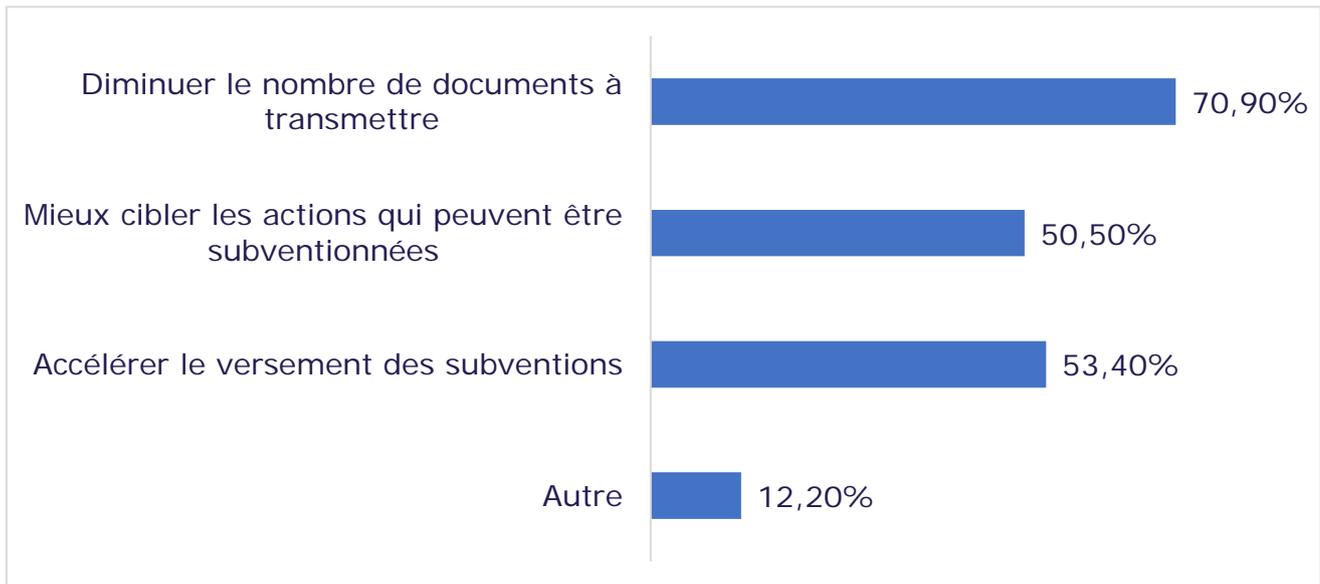
Autre :

- *Privilégier les actions de développement de tous les niveaux*

**13. Avez-vous des recommandations pour améliorer les dossiers de demandes de subventions (aussi bien sur le dossier lui-même que sur le processus de validation des dossiers) ?**

Question fermée – réponses multiples – Obligatoire

Base : comités ayant déjà rempli des dossiers CNDS mais n'ayant pas rencontré de difficultés lors de la saisie des dossiers – 34 comités



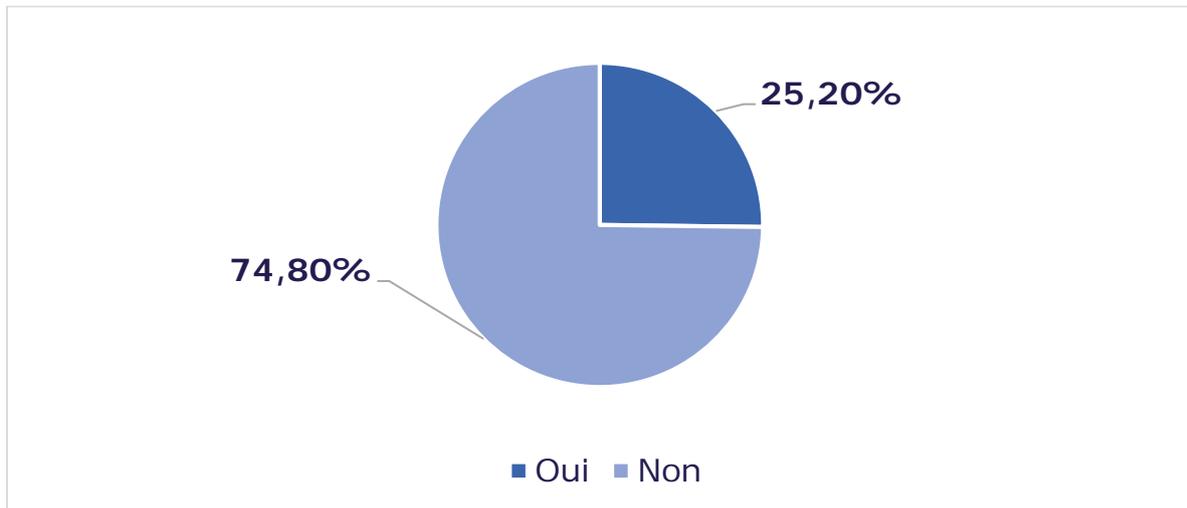
Autre :

- *Diversifier les actions*
- *Éviter la surenchère des demandes*
- *Le fonctionnement d'un comité pour le bien de la natation est très compliqué à décrire en actions. C'est une multitude d'actions*
- *Les actions subventionnées par le CNDS de mon département ne correspondent plus aux actions qui relèvent du ressort du comité (plus d'action sur la formation ni sur la détection et les sélections départementales)*
- *Pouvoir valoriser les actions sportives*

**14. Un de vos dossiers a-t-il déjà été invalidé par le CNDS ?**

Question fermée - 1 seule réponse – Obligatoire

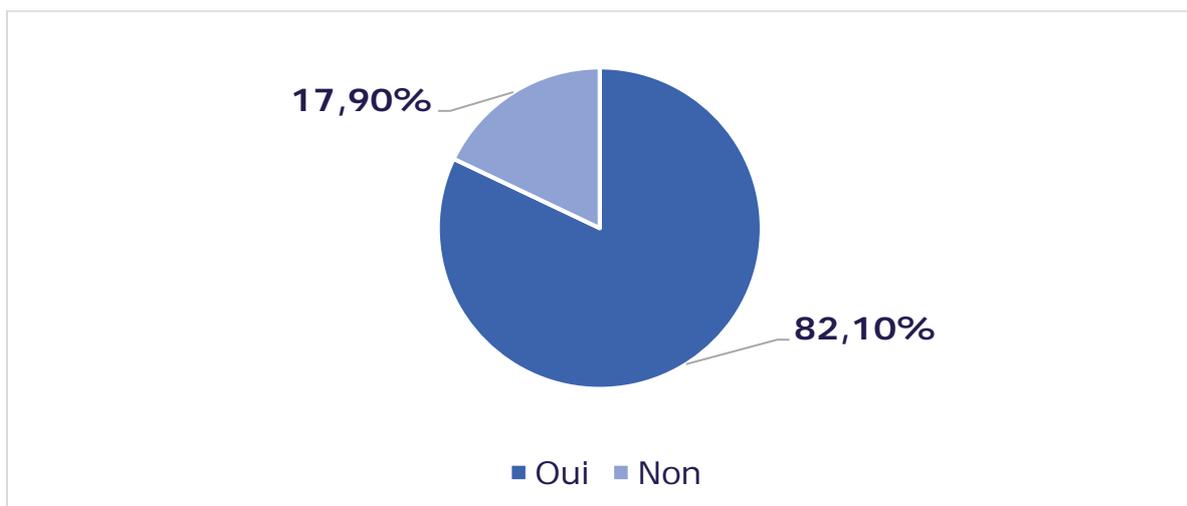
Base : comités ayant déjà rempli des dossiers CNDS – 54 comités



**15. Savez-vous pour quel(s) motif(s) ?**

Question fermée - 1 seule réponse – Obligatoire

Base : comités ayant déjà rempli des dossiers CNDS dont un a déjà été invalidé par le CNDS – 14 comités



## 16. **Le(s)quel(s) ?**

Question ouverte (texte) – Obligatoire

Base : comités ayant déjà rempli des dossiers CNDS dont un ayant déjà été invalidé par le CNDS en sachant le motif – 11 comités

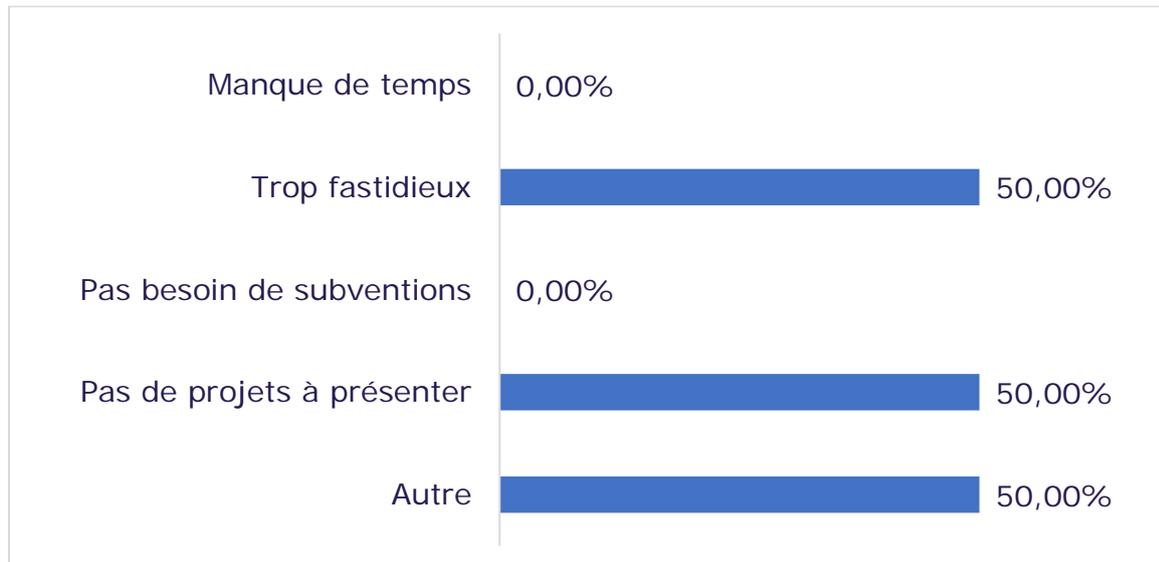
Réponses :

- *Aides très spécifiques, difficile de remplir tous les critères*
- *Crédits insuffisants*
- *Erreur d'adresse sur le RIB entre le siège et l'adresse de fonctionnement*
- *Hors enveloppe.*
- *Hors politique de l'année en cours.*
- *L'an dernier, la pompe du CNDS s'est arrêtée brusquement alors que nos budgets étaient faits*
- *Les actions mises en avant ne correspondaient pas à l'objectif fixé par le CNDS*
- *Ligue régionale déjà fait*
- *Toujours les mêmes motifs*
- *Tous les projets portant sur le développement des activités sportives n'étaient plus dans le cadre des priorités sociales et sociétales du CNDS*

## 17. Pourquoi n'avez-vous jamais rempli de dossiers CNDS ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : comités n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS – 2 comités



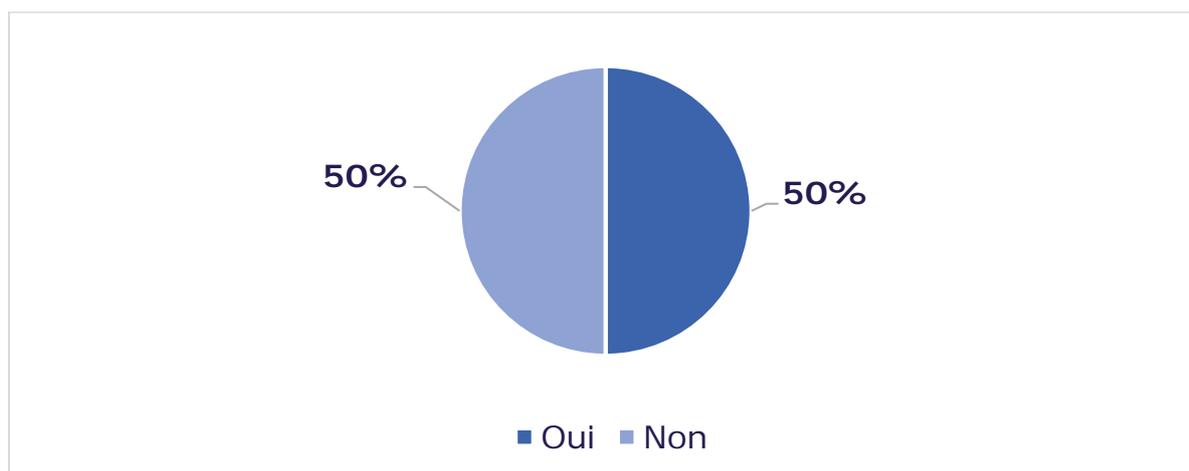
Autre :

- *Les actions prioritaires subventionnées ne sont plus en adéquation avec les besoins et actions de notre comité.*

**18. A présent que la FFN est chargée d'étudier les dossiers d'aides aux comités, comptez-vous remplir des dossiers de demande de subventions ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

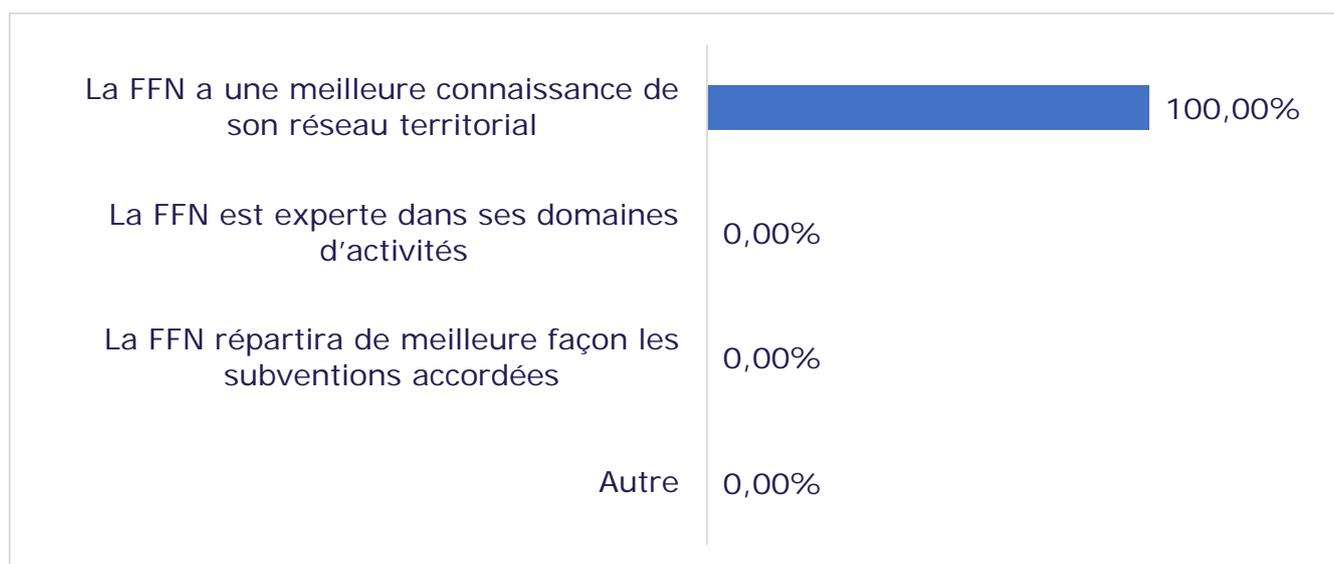
Base : comités n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS – 2 comités



**19. Pour quelles raisons ?**

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

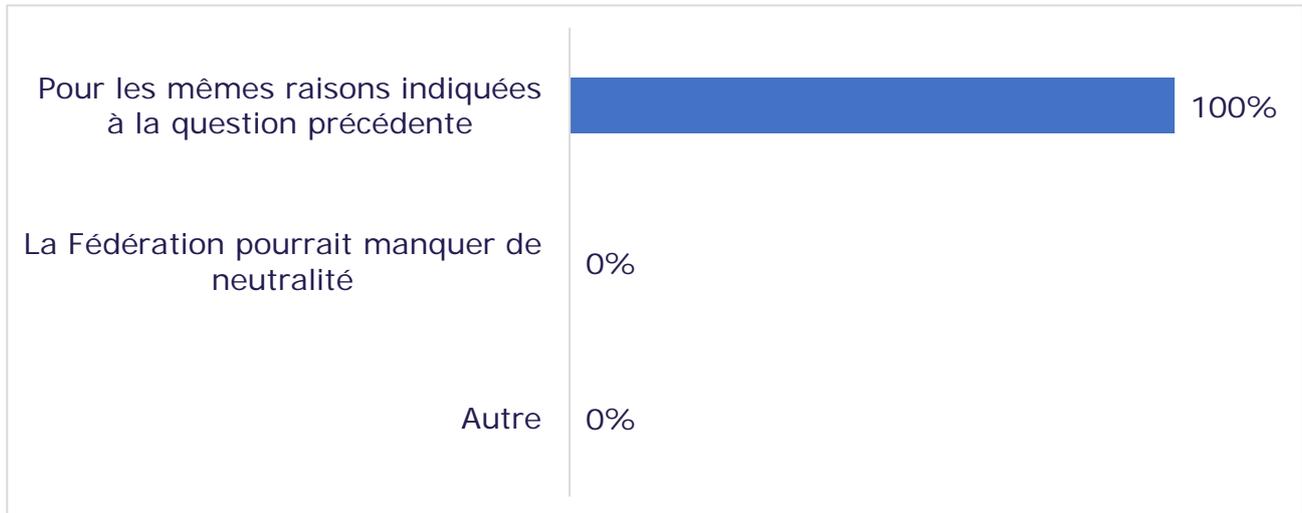
Base : comités n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS comptant désormais remplir les dossiers de demande de subventions – 1 comité



## 20. Pourquoi ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

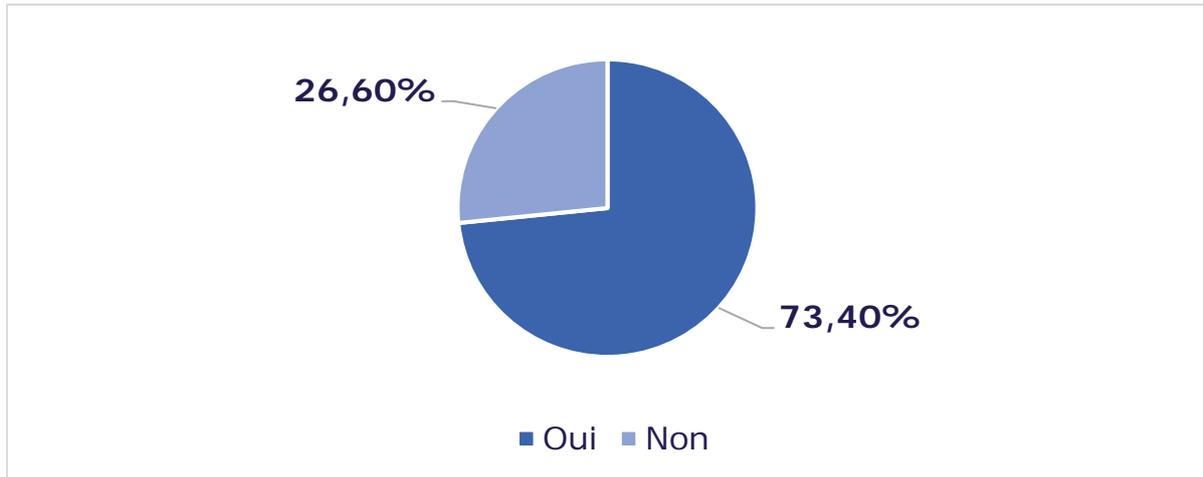
Base : comités n'ayant jamais rempli de dossiers CNDS mais ne comptant toujours pas remplir les dossiers de demande de subventions – 1 comité



**21. De votre côté, accompagnez-vous les clubs dans l'élaboration de leur dossier de demande de subvention ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités

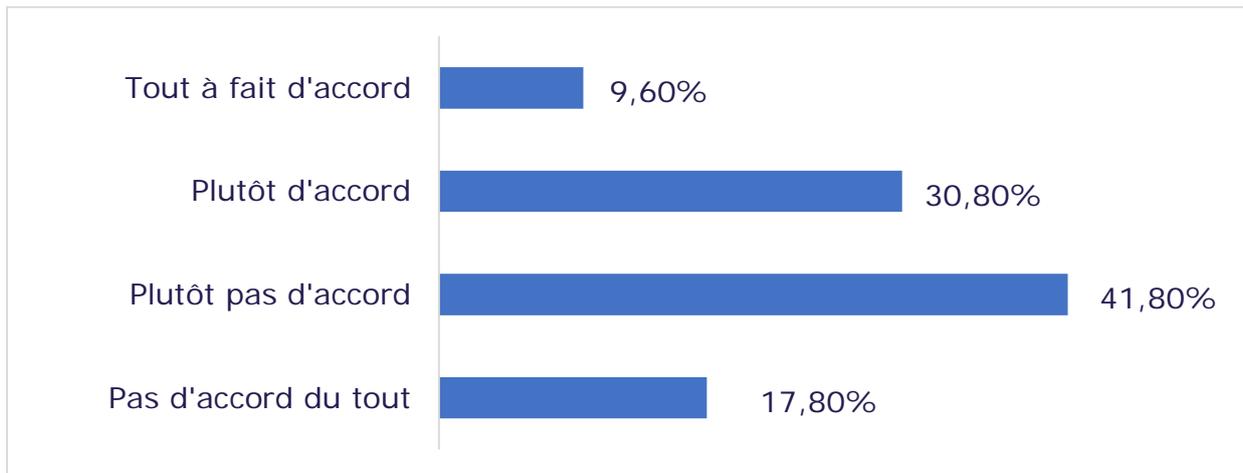


**22. Concernant le montant des subventions accordées, que pensez-vous des affirmations suivantes ?**

Question fermée (échelle) – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités

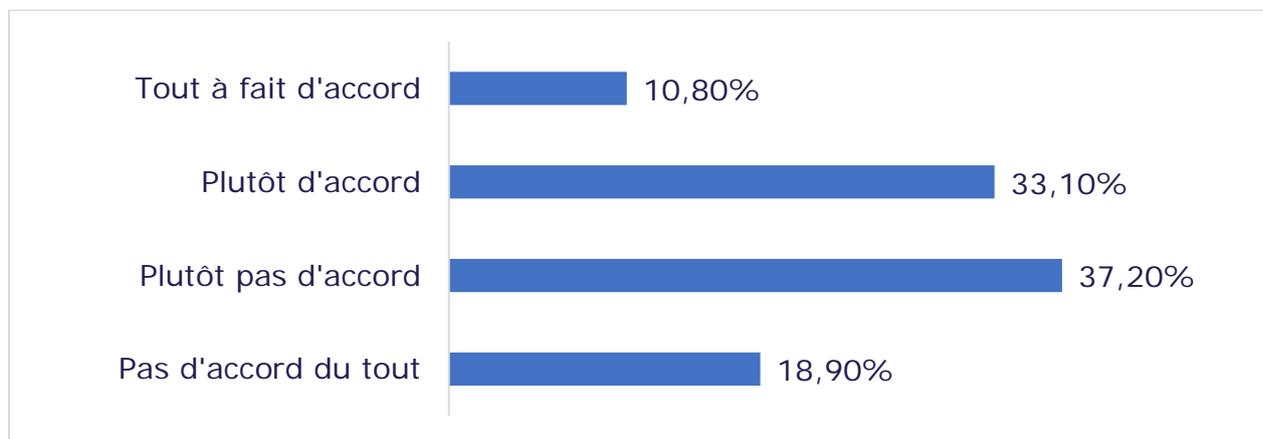
**a. La somme minimum de 1500 euros est un bon compromis pour subventionner un maximum d'associations**



## **b. Les sommes perçues sont suffisantes pour financer la/les action(s) du comité**

Question fermée (échelle) – Obligatoire

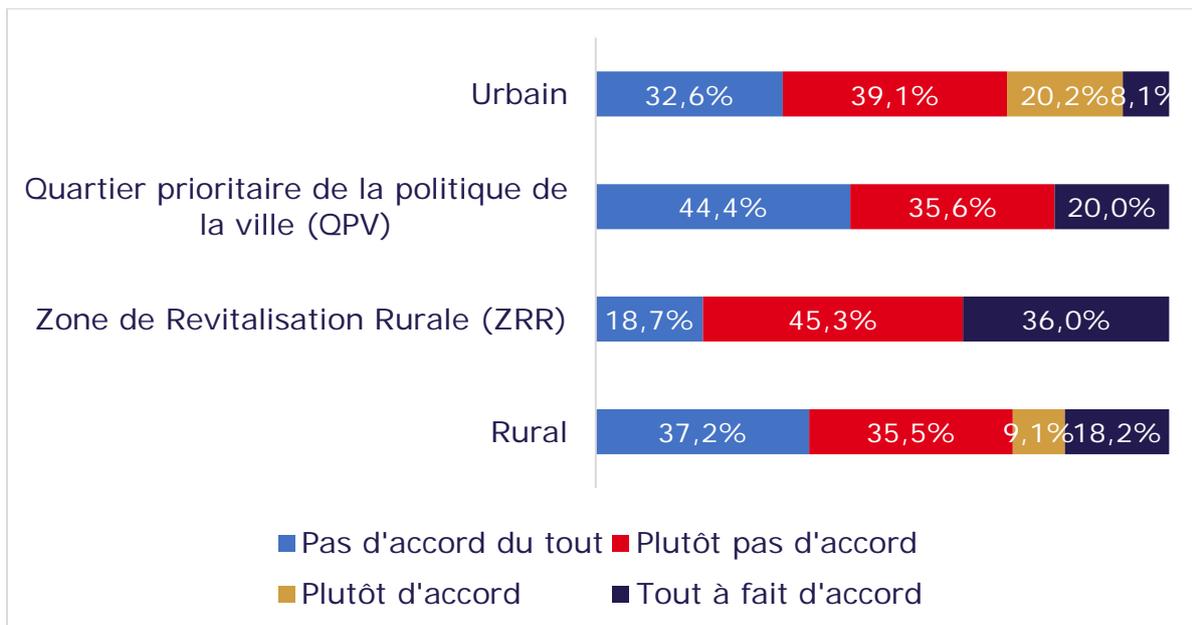
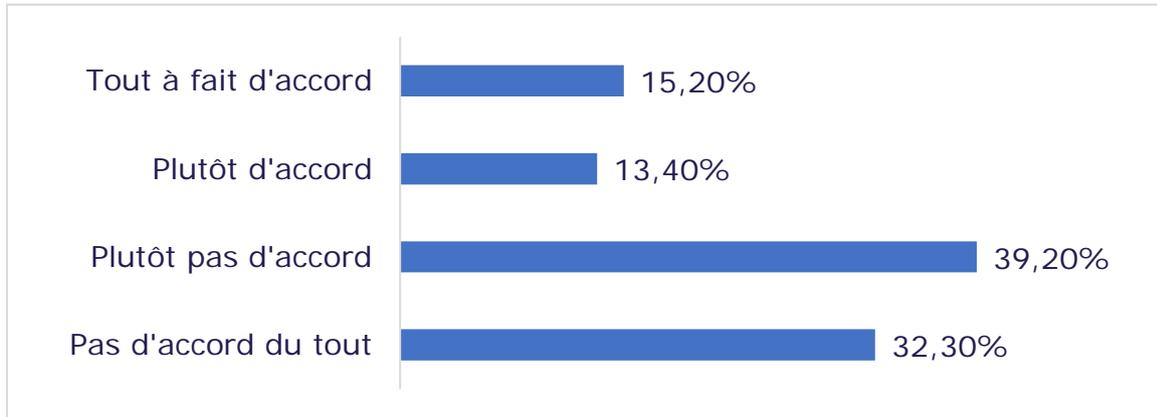
Base : à tous – 56 comités



### c. Le seuil de subventions de 1500€ (ou de 1000€ pour les ZRR et QPV) est trop élevé pour les comités

Question fermée (échelle) – Obligatoire

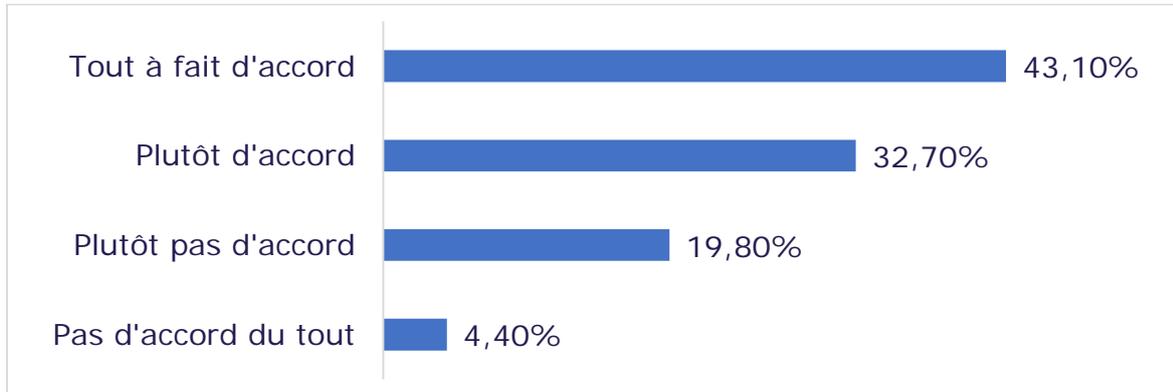
Base : à tous – 56 comités



### **d. Le travail administratif est trop lourd pour un montant de subvention trop faible**

Question fermée (échelle) – Obligatoire

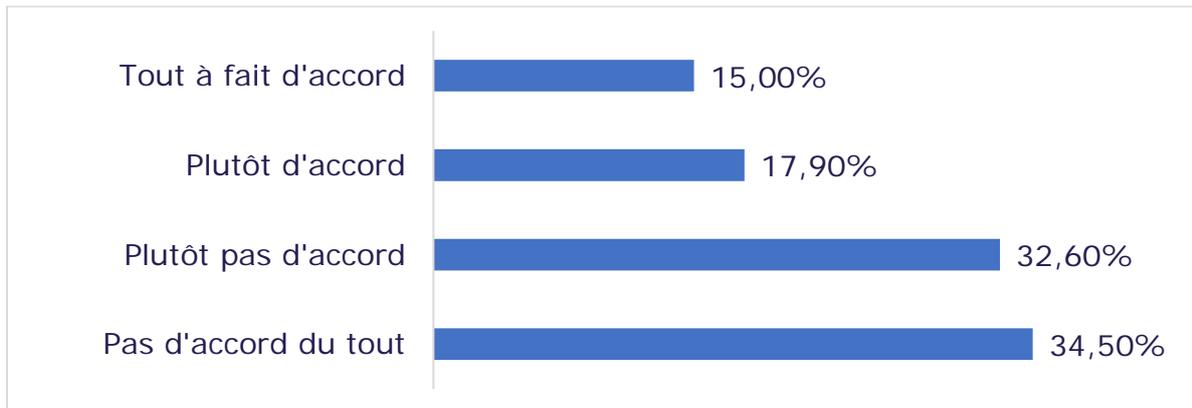
Base : à tous – 56 comités



### e. Le montant des subventions doit être proportionnel à la taille du comité

Question fermée (échelle) – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités

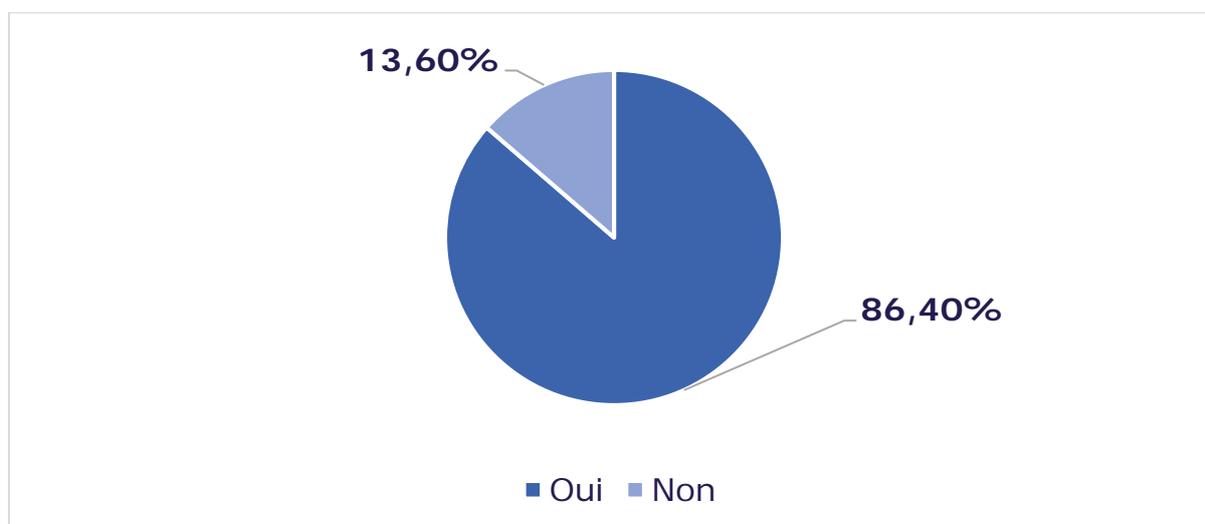


# PROJET DE DEVELOPPEMENT DES COMITES FFN

## 23. Avez-vous mis en place un projet de développement formalisé au sein de votre comité ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités



## 24. Pourquoi ?

Question ouverte – Obligatoire

Base : comités n'ayant pas mis en place un projet de développement formalisé dans leur comité – 8 comités

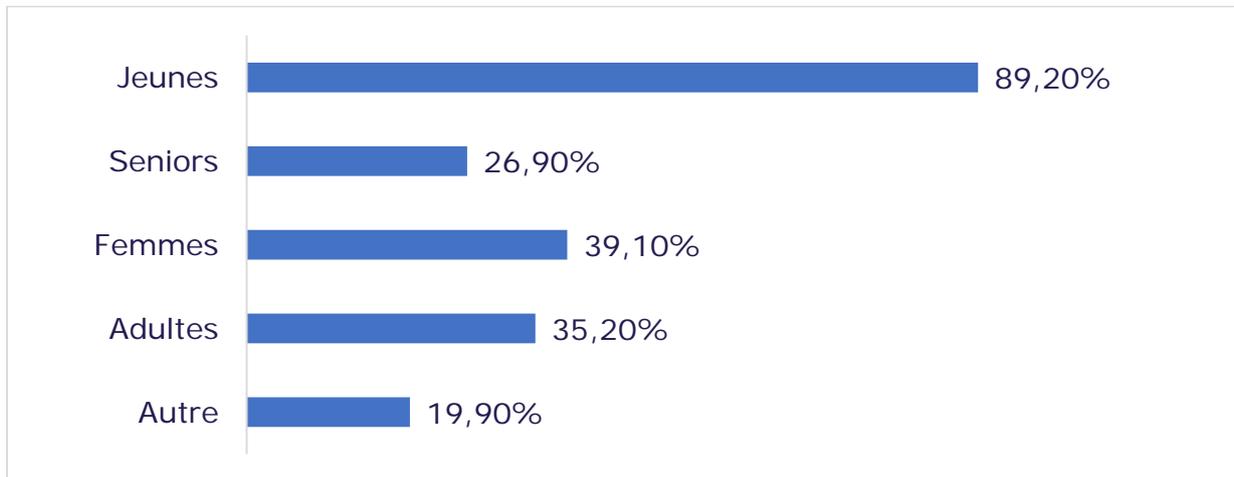
Réponses :

- *En cours*
- *J'attends toujours le projet régional mis à jour pour le décliner*
- *Je ne vois pas de quoi il s'agit*
- *Jusqu'à maintenant nous n'avions pas eu le temps matériel de cette création formalisé elle devrait voir le jour grâce à la mise en place à la vacation de 2 coordinateurs départementaux*
- *Manque d'argent*
- *Nous sommes là pour aider les clubs*
- *Pas de raison*
- *Pourquoi faire*
- *Sans connaître un quelconque montant d'aide possible ... comment mettre en place un projet de développement ? Sans argent rien n'est possible (et pis c'est tout)*

## 25. Quels sont vos publics cibles ?

Question fermée – Réponses multiples – Obligatoire

Base : comités ayant mis en place un projet de développement formalisé dans leur comité – 48 comités



Autre :

- *Activités loisirs et apprendre à nager*
- *Les licenciés de la FFN*
- *Nagez Forme Santé Nagez Forme Bien Être Publics ayant pathologies (poids, cancers...)*
- *Natation Estivale*
- *Pas de publics cibles mais des actions qui essaient d'être en accord avec les prérogatives de la ligue, de la FFN et de l'Etat*
- *Projet plutôt par thèmes : Santé, Eau Libre ... projets qui peuvent toucher l'ensemble des catégories*
- *QPV*
- *Réduction des inégalités d'accès à la pratique*
- *Sport adapté et handisport*

## 26. **Quelle est l'action la plus structurante de votre comité ?**

Question ouverte (texte) – Obligatoire

Base : comités ayant mis en place un projet de développement formalisé dans leur comité – 48 comités

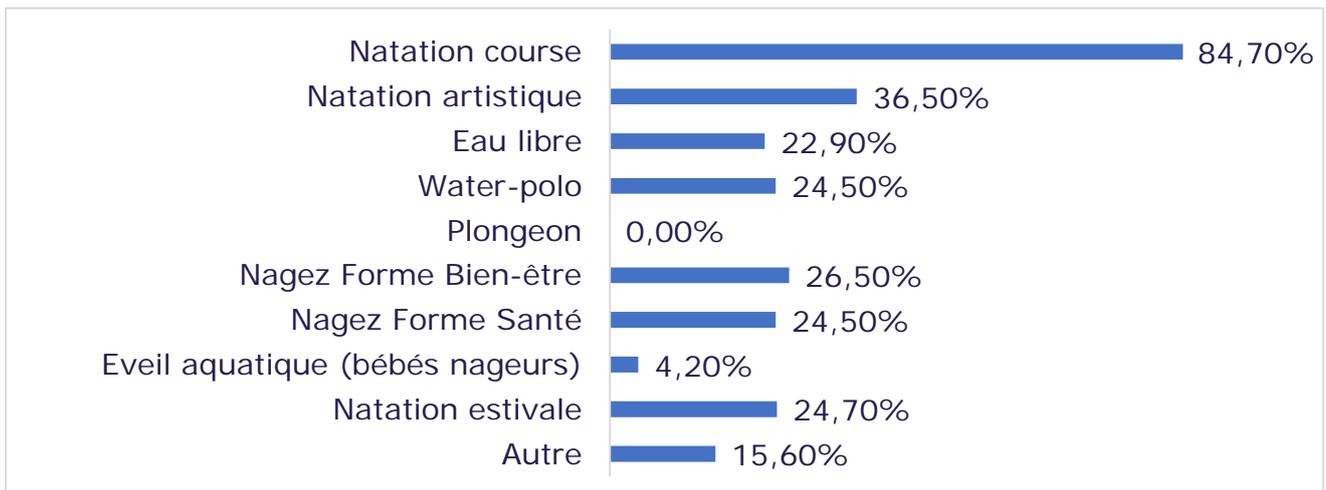
Résumé :

- Actions/accompagnement envers les jeunes
- Actions/accompagnement envers les avenirs
- Formation (moniteurs ENF1 ENF2, détection, officiels, cadres, brevets fédéraux ERFAN)
- Intervention dans les clubs pour le passage du pass sport de l'eau et du pass compétition
- Mise en place de stages
- Participations à des meetings et aux coupes avec les sélections départementales.
- Aide à la structuration des clubs
- Apprentissage de la natation
- Développement du water-polo jeunes chez les garçons et les filles
- Organisation des portes ouvertes communes à tous les clubs du département.
- Création d'un guide des clubs qui recense toutes les activités (mis à disposition dans l'ensemble des collectivités et Office de sports)
- Aide à la pratique compétitive
- Intégration de jeunes bénévoles officiels
- J'apprends à nager
- Le développement de l'Eau Libre sur ces dernières années,
- Le développement des activités, natation course, estivales, l'emploi CDI
- Les handicaps
- Les regroupements collectifs / Stages
- Maintenir l'emploi indispensable pour aider à la structuration et au suivi des prérogatives ligue FFN et état
- Plan SOS noyade
- Réduction des inégalités d'accès à la pratique
- Sécurité des pratiques et protections des pratiquants

**27. Quelles disciplines se sont le plus développées ces dernières années (nombre de licenciés, nombre de créneaux, nombre d'entraîneurs...) sur votre département ?**

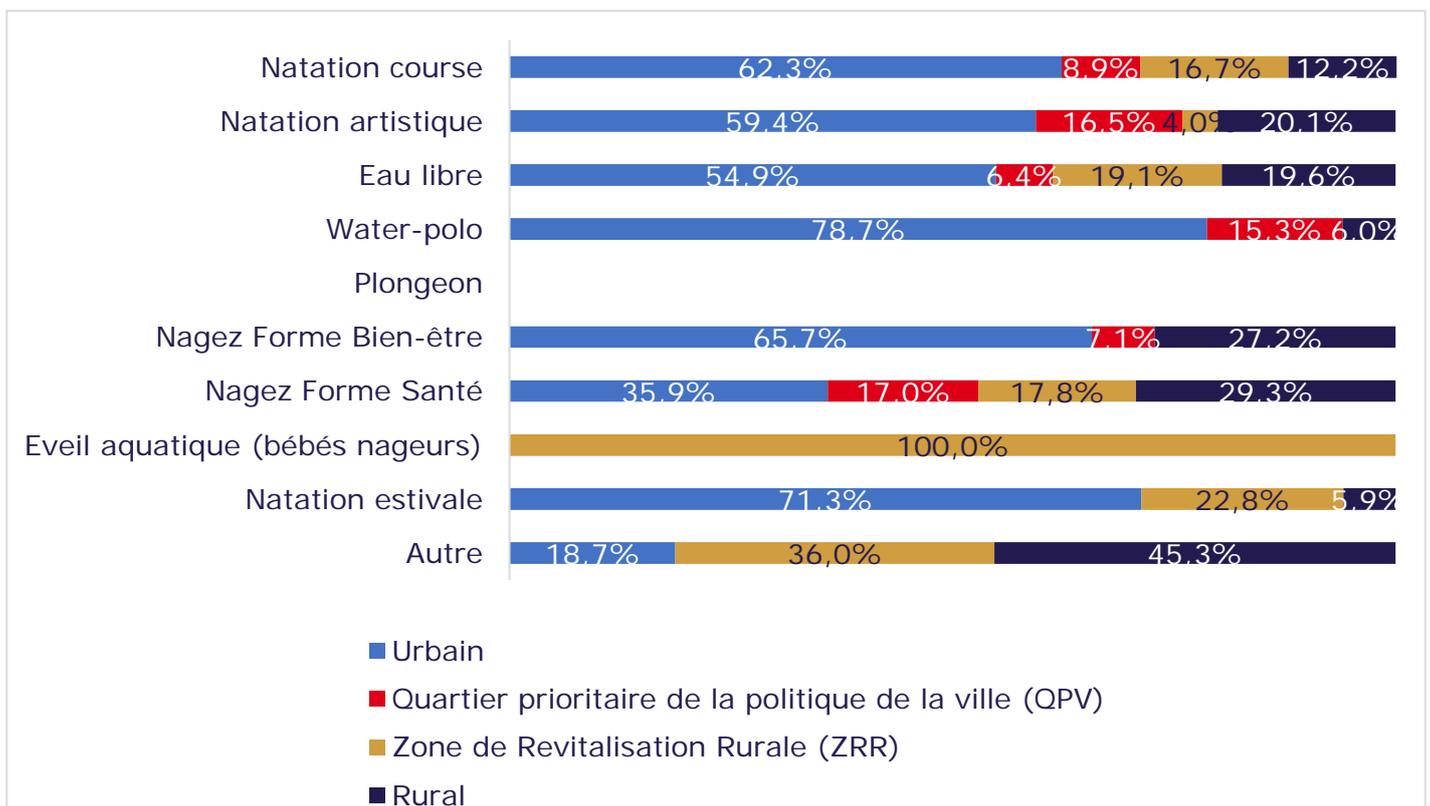
Question fermée ordonnée – 1 à 3 réponses– Obligatoire

Base : à tous – 56 comités



Autre :

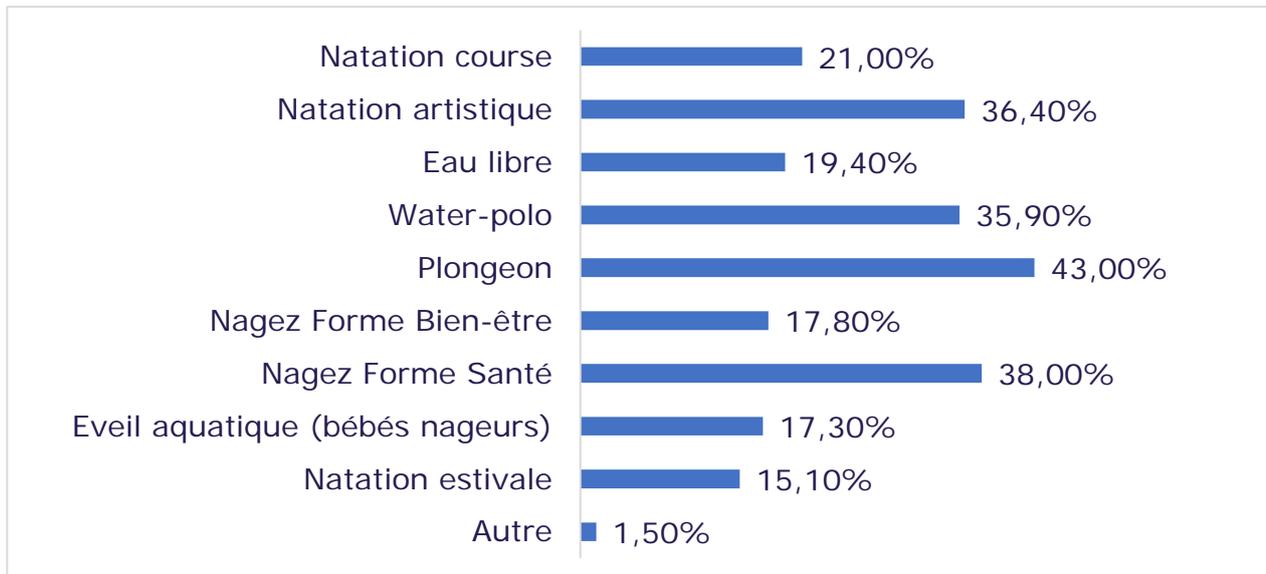
- J'apprends à Nager
- Nagez Grandeur Nature
- Opérations spécifiques : Opération à vos maillots // stage ENF 2
- Pas de développement notable
- Pas d'historique constitué / taille du Comité



**28. Quelles disciplines rencontrent le plus de difficultés (désinscriptions, manque de créneaux pratiques...) sur votre département ?**

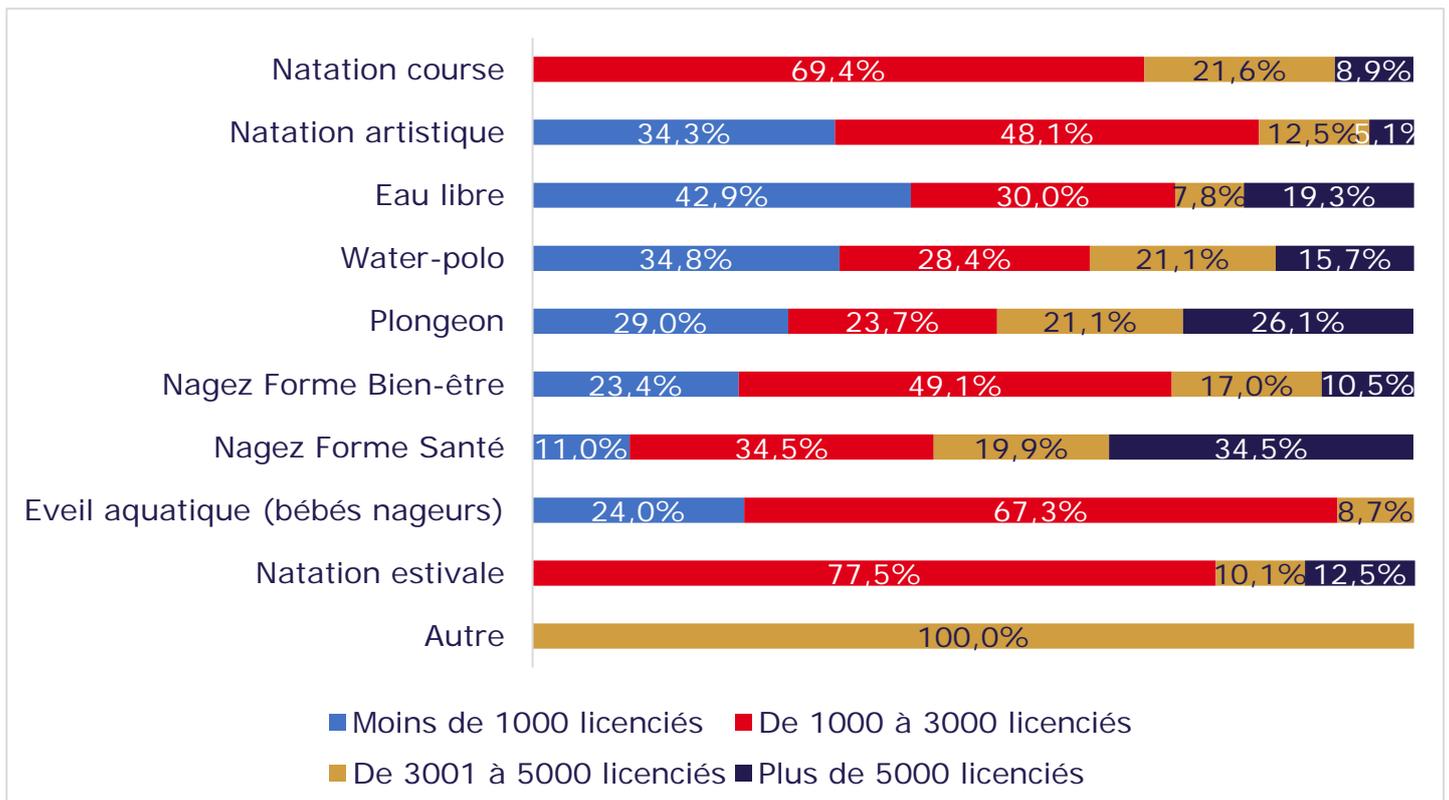
Question fermée ordonnée – 1 à 3 réponses– Obligatoire

Base : à tous – 56 comités



Autre :

- *Ecole de natation*



**29. Vous avez déclaré que Natation course rencontrait des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

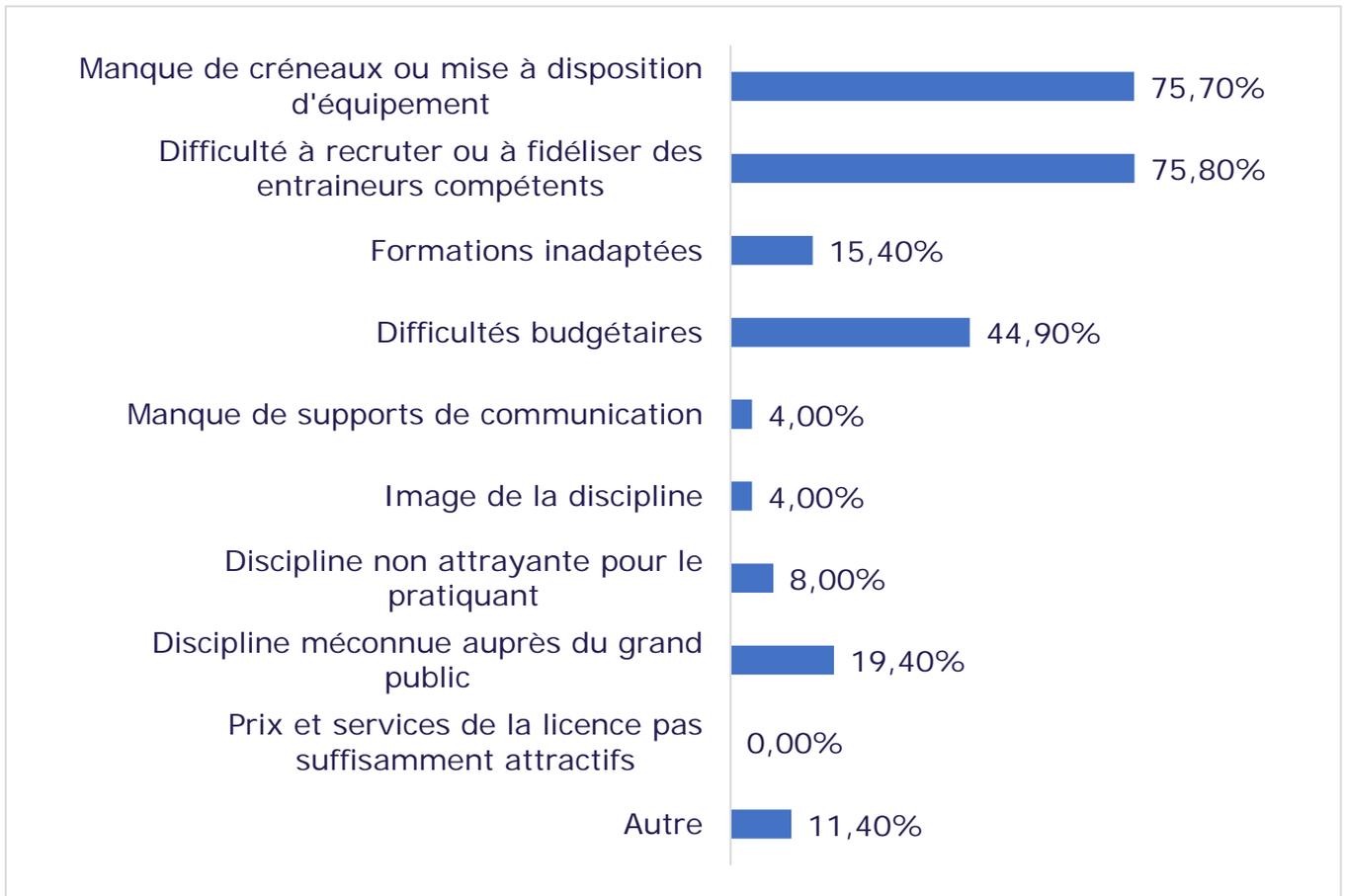
Base : comités pour lesquels la Natation course rencontre des difficultés de développement – 12 comités



**30. Vous avez déclaré que Natation artistique rencontrait des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels la Natation artistique rencontre des difficultés de développement – 20 comités



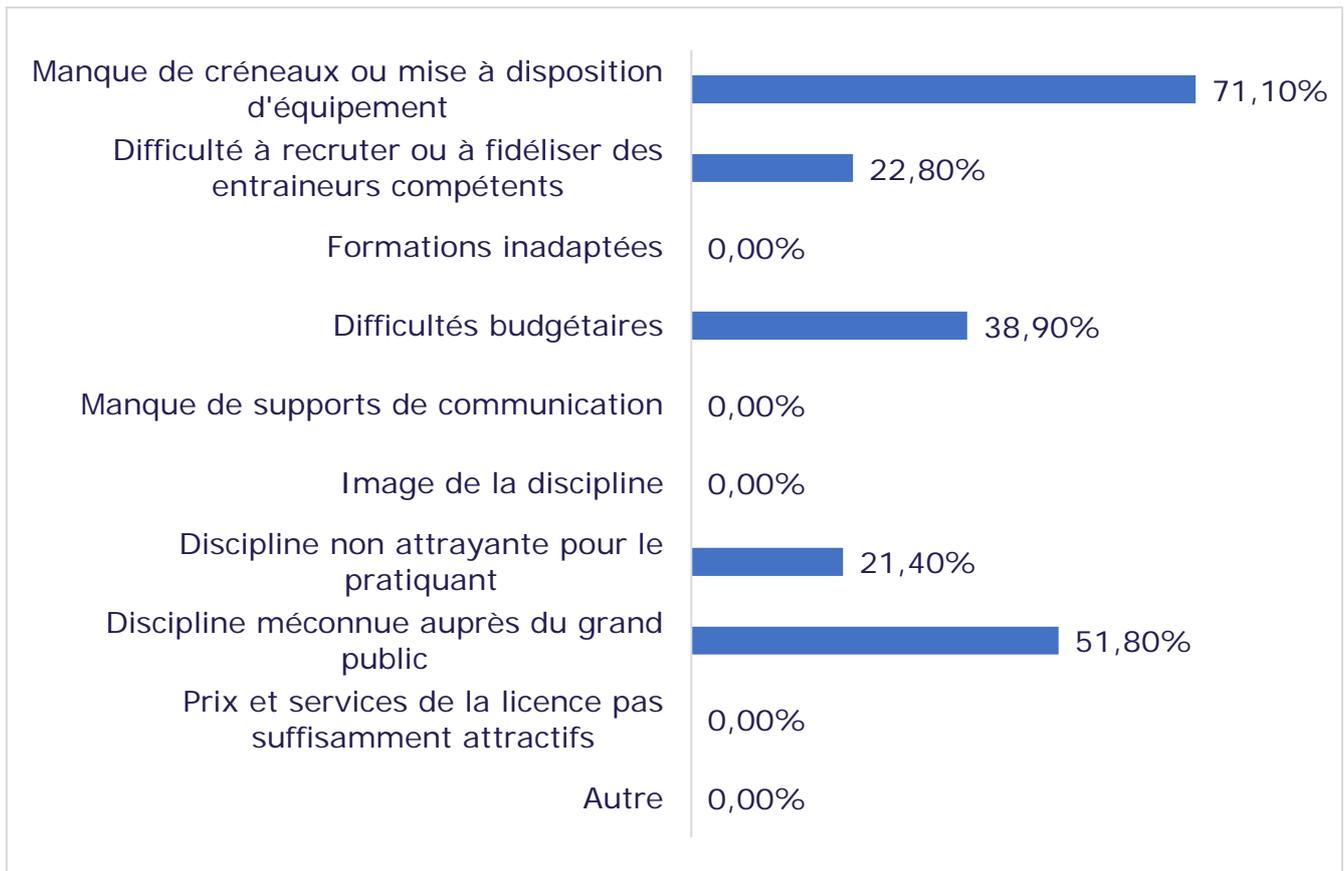
Autre :

- *La mise en place d'une compétition est un casse-tête pour les clubs organisateurs. Manque de souplesse dans cette discipline aussi bien en termes d'organisation que d'investissement demandé aux nageurs... et à leur famille !*

**31. Vous avez déclaré que Eau libre rencontrait des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels l'Eau libre rencontre des difficultés de développement – 11 comités



**32. Vous avez déclaré que Water-polo rencontrait des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels le Water-polo rencontre des difficultés de développement – 20 comités



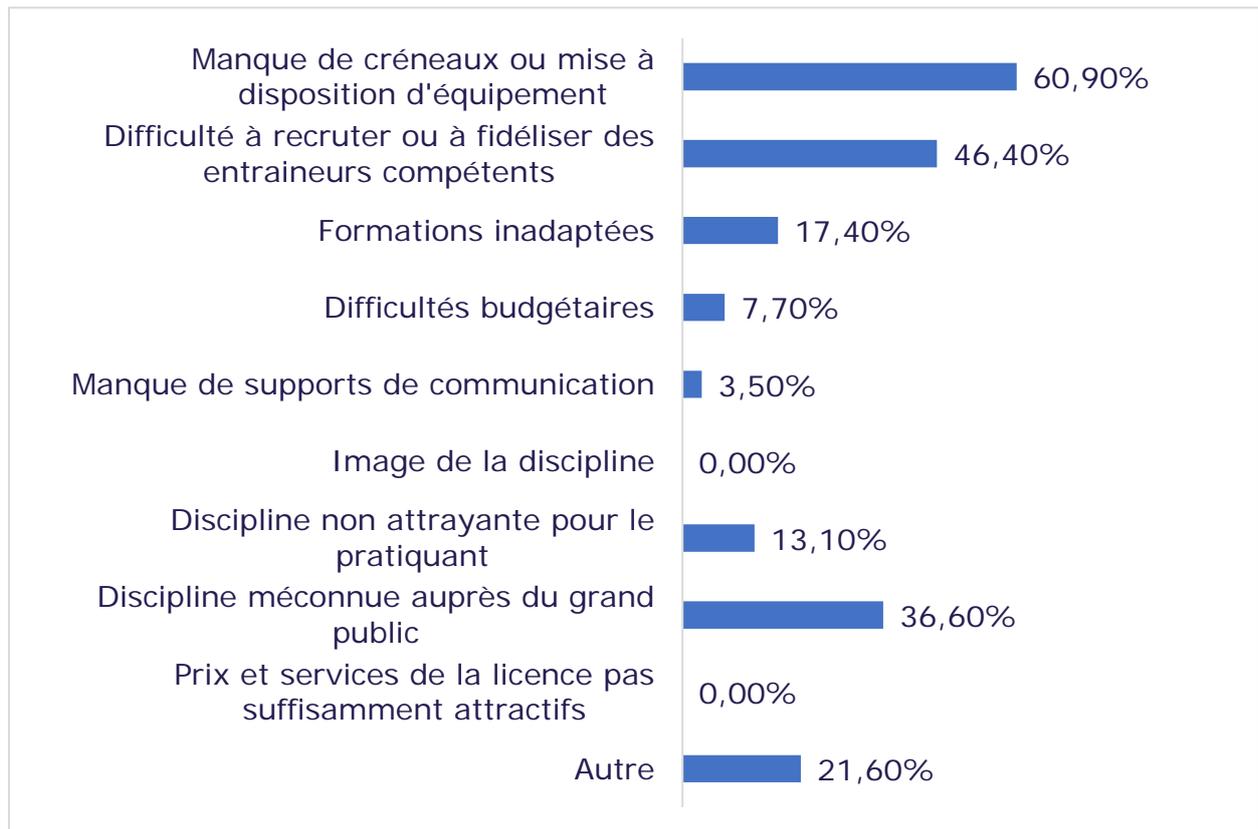
Autre :

- *Ce ne sont pas des difficultés de développement mais une disparition progressive*
- *Pas d'engouement dans les clubs (1 seul club de WP dans notre comité) et bassin pas toujours adapté à cette pratique (profondeur)*

**33. Vous avez déclaré que Plongeon rencontrait des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels le Plongeon rencontre des difficultés de développement – 24 comités



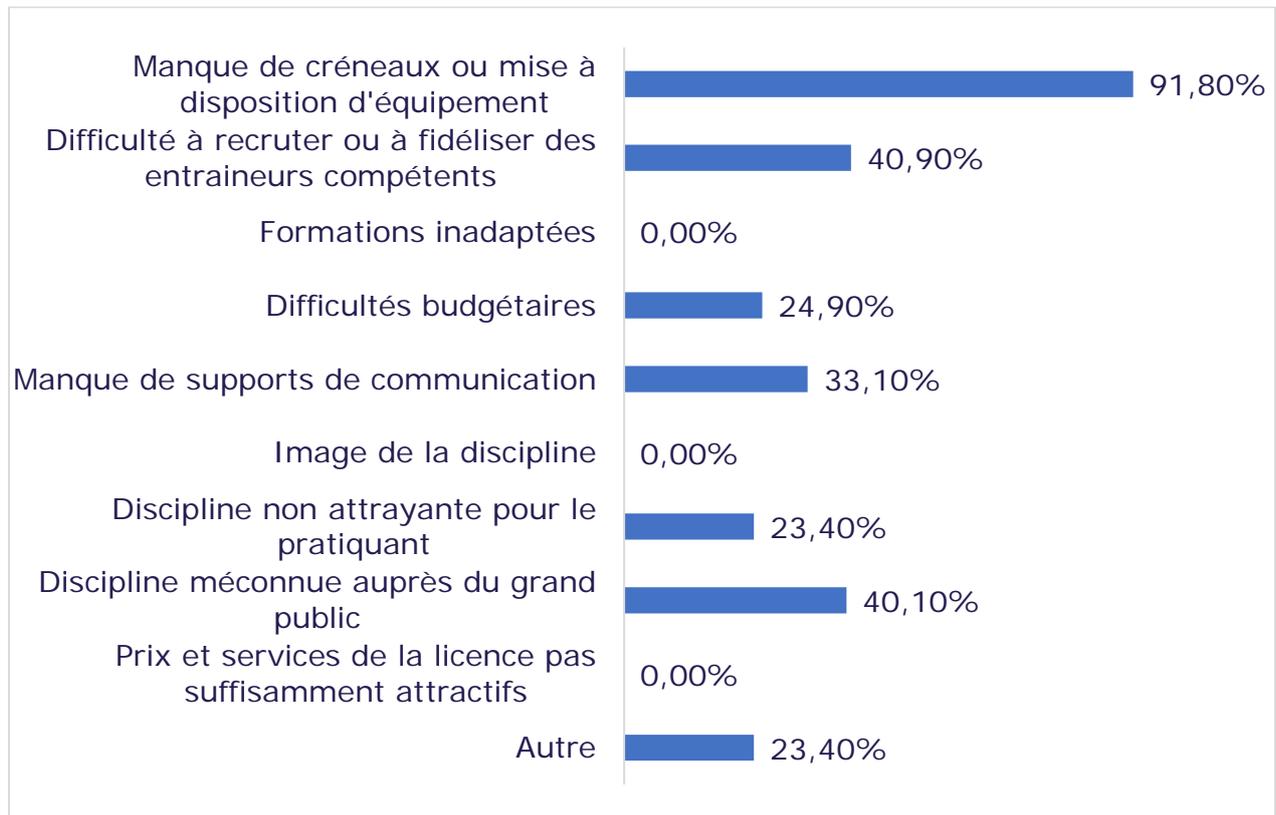
Autre :

- *Ce n'est pas un problème de développement mais une disparition progressive*
- *Discipline inexistante en club certainement*
- *Équipements*
- *Pas de plongoir dans le département*
- *Pas de plongoir en Haute Savoie*
- *Peu de plongoirs dans le département pour pratiquer cette discipline*

**34. Vous avez déclaré que Nagez Forme Bien-être rencontre des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels Nagez Forme Bien-être rencontre des difficultés de développement – 10 comités



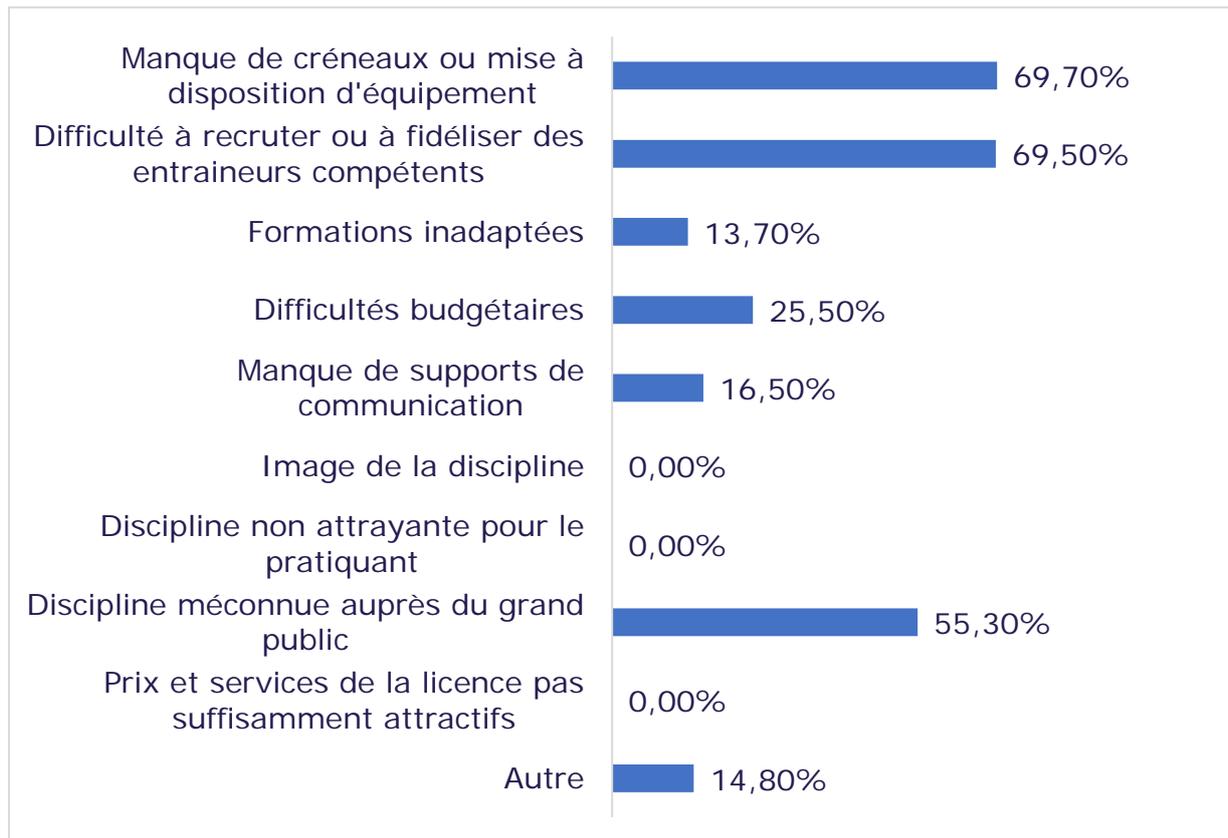
Autre :

- *Il faut louer des lignes d'eau au gestionnaire de la piscine pour assurer l'activité*

**35. Vous avez déclaré que Nagez Forme Santé rencontre des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels Nagez Forme Santé rencontre des difficultés de développement – 21 comités



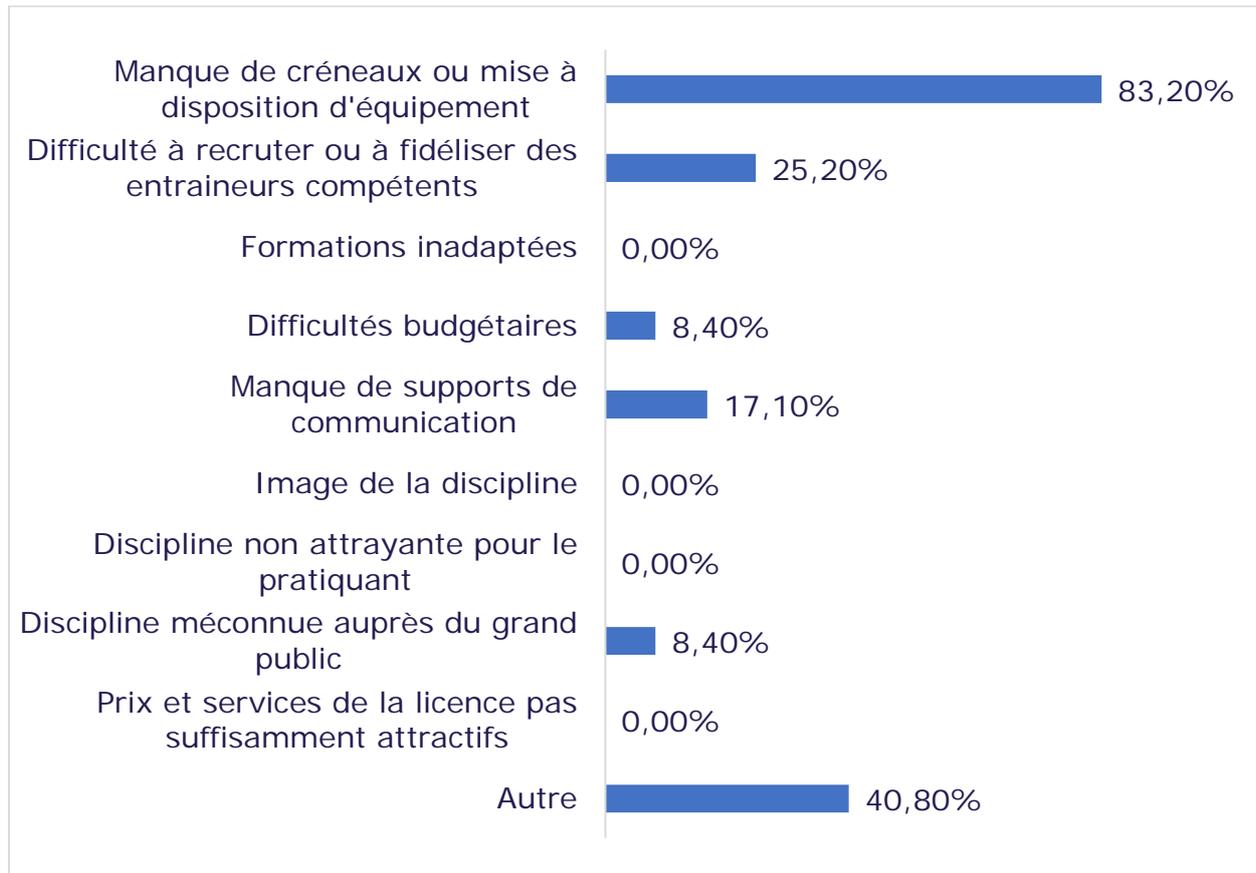
Autre :

- *Ce secteur a été pris en charge par certaines collectivités et nous entrons en concurrence*
- *Il faut louer des lignes d'eau au gestionnaire de la piscine pour assurer l'activité*

**36. Vous avez déclaré que Eveil aquatique (bébés nageurs) rencontre des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels l'Eveil aquatique (bébés nageurs) rencontre des difficultés de développement – 10 comités



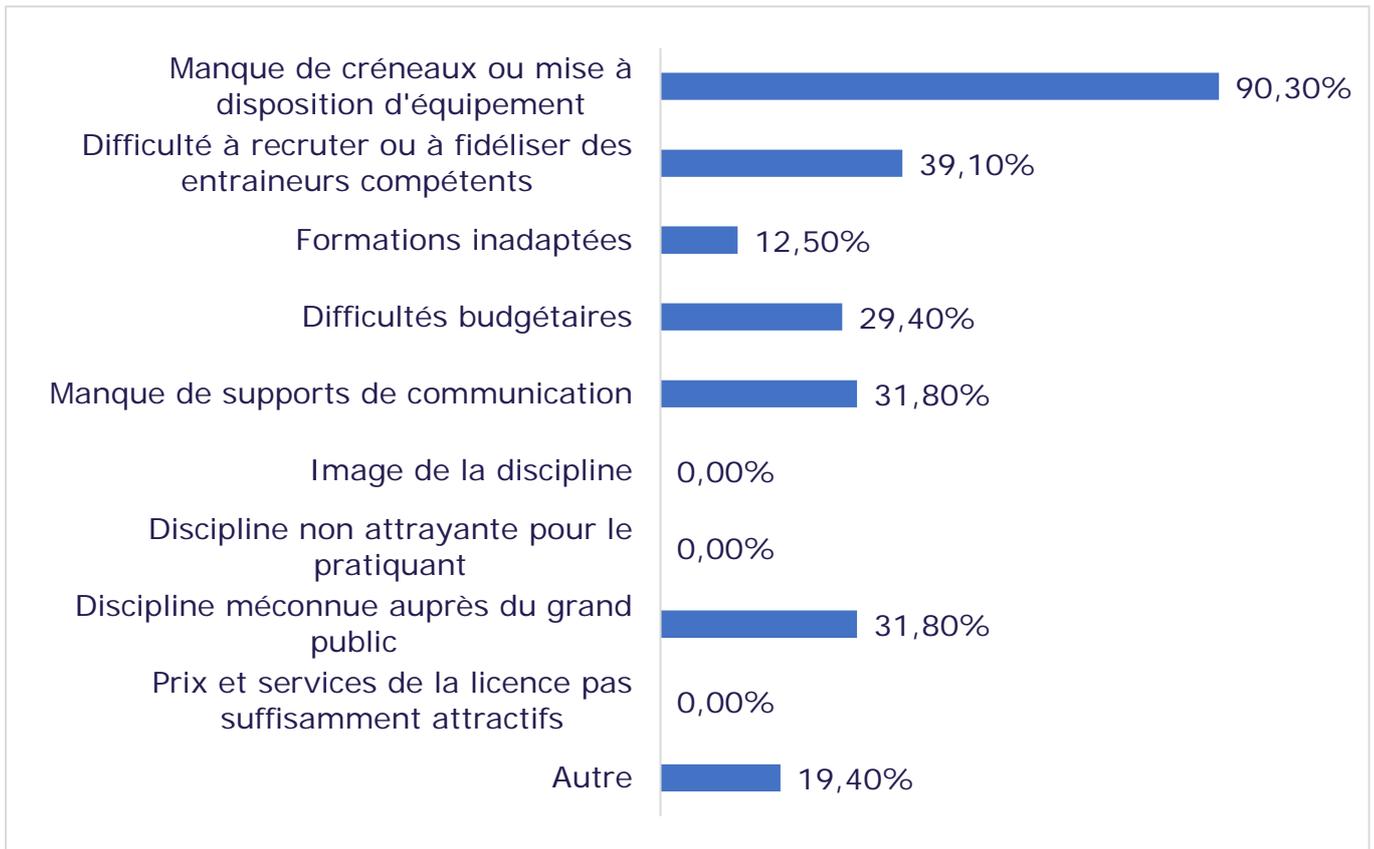
Autre :

- *Activité exclusivement réservée au gestionnaire de la piscine (interdite au clubs)*
- *Discipline proposée par d'autres structures*
- *Refus des collectivités qui veulent tout garder pour eux*

**37. Vous avez déclaré que Natation estivale rencontrait des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels la Natation estivale rencontre des difficultés de développement – 8 comités



Autre :

- *Département peu touristique*
- *Pas de club à créer*

**38. Vous avez déclaré que Autre rencontrait des difficultés de développement, quels sont les freins à ce développement selon vous ?**

Question fermée ordonnée – 1 à 4 réponses – Obligatoire

Base : comités pour lesquels Autre rencontre des difficultés de développement – 1 comité



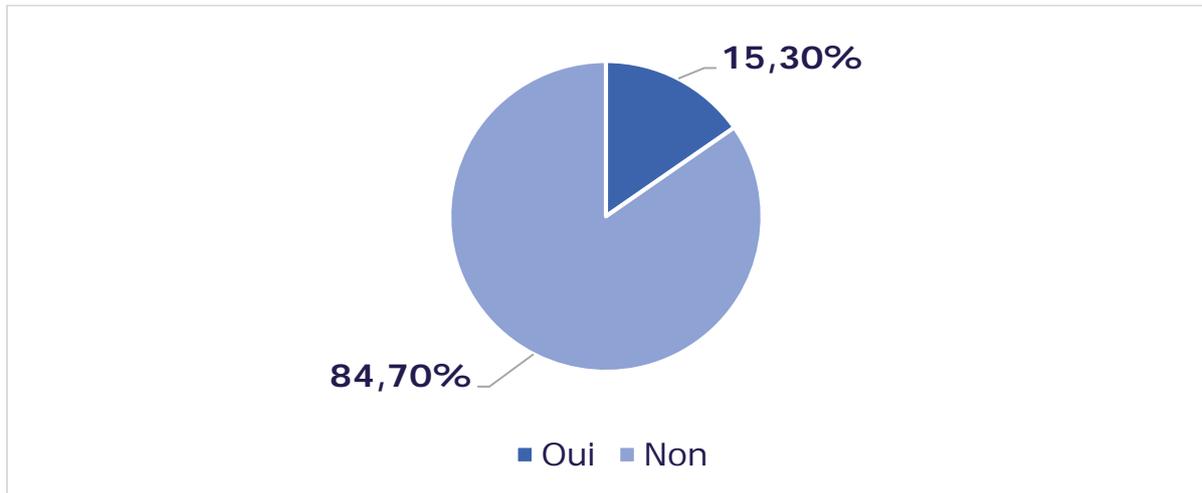
Autre :

- *Concurrence DSP*

**39. Mettez-vous en place des opérations estivales du type : tournées des plages, Nagez Grandeur Nature...**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités

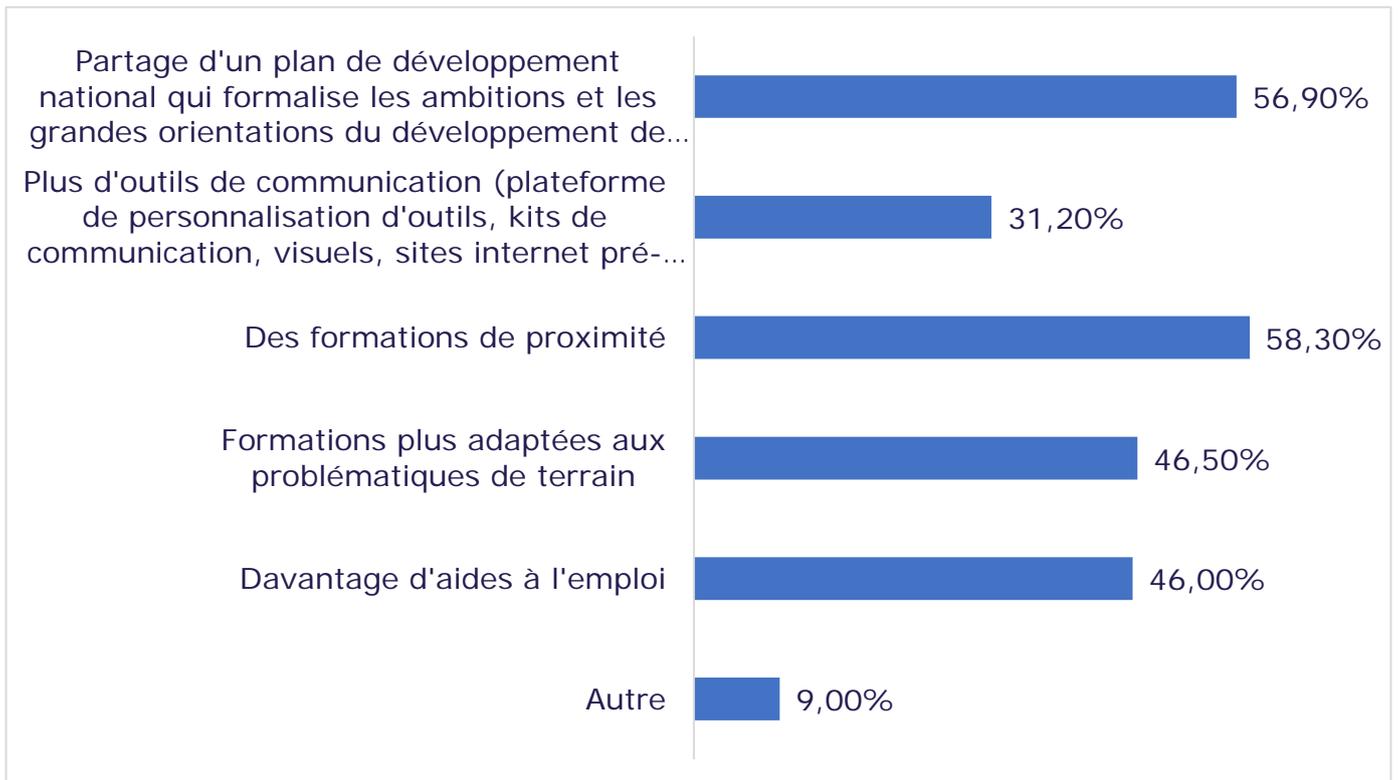


#### 40. De manière générale, selon vous comment pourriez-vous être aidé dans votre développement ?

Question fermée ordonnée – 1 à 3 réponses – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités

##### a. En ce qui concerne l'accompagnement par le siège fédéral



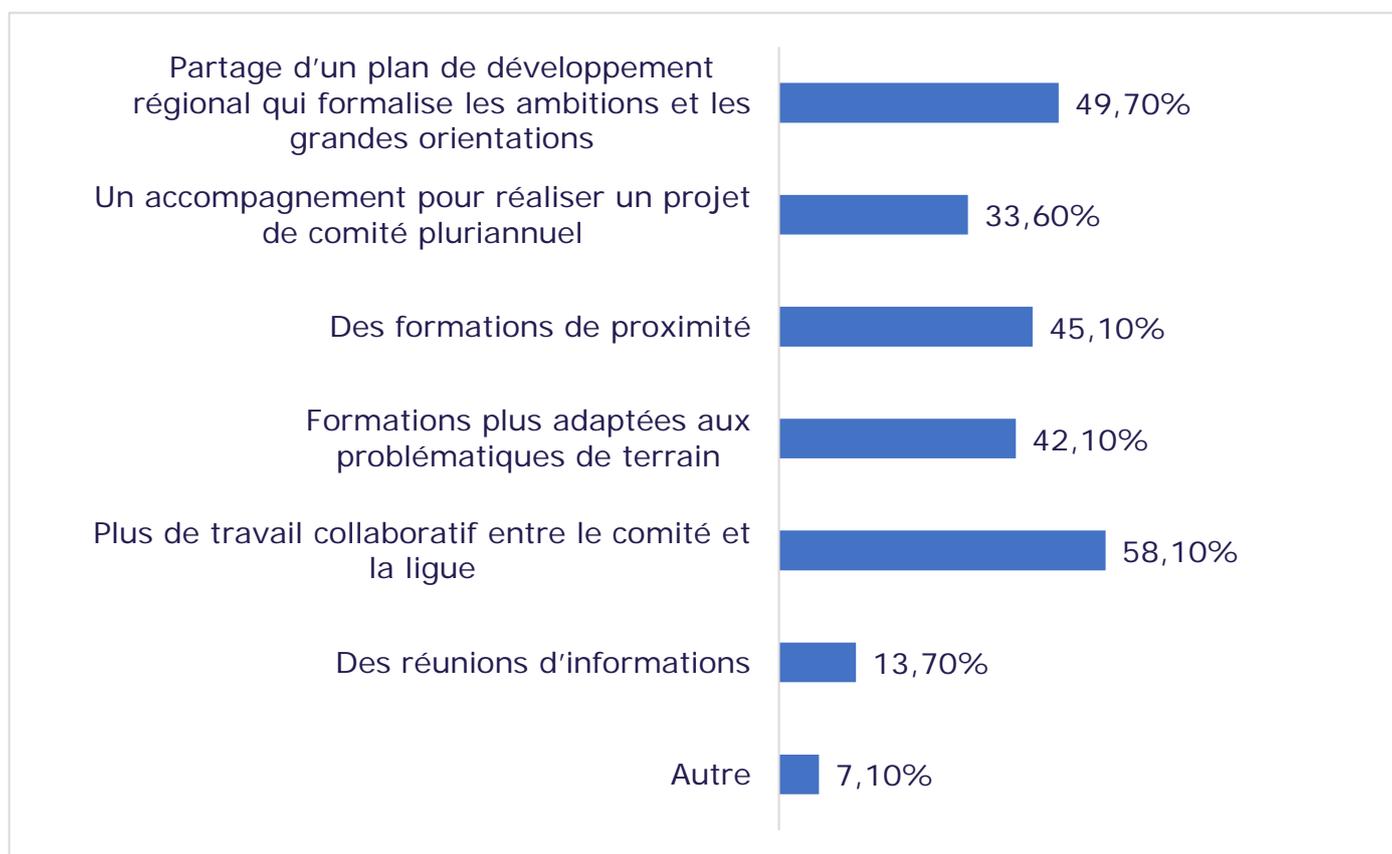
##### Autre :

- Des aides sur des actions favorisant le rapprochement des clubs exemple : la NAN CUP.
- Manque constant de bénévoles engagés
- Nous libérer et donner du temps en informatisant plus (pré saisie des jury en ligne, engagements en lignes des tests ENF et génération des feuilles de tests, etc...) et en procurant le programme fédéral au plus tard en juin pour que l'on puisse sortir les nôtres en temps et en heure, cela fait 3 ans que l'on est dans la gestion d'urgence, dans la réaction, pas dans l'anticipation, de la stabilité réglementaire aussi, on n'a plus le temps de se poser et de réfléchir pour se projeter à moyen et long terme, bref on est la dernière roue du carrosse, mais en tant qu'instance de proximité on est ceux vers qui se tournent les clubs et qui gérons au quotidien leurs problèmes!
- Pour pouvoir développer la natation dans mon département (Tarn et Garonne) il faudrait aider les communes à créer des bassins et quand elles

*en créaient éviter qu'elles les donnent en gestion à un privé et qu'elles refusent l'implantation d'un club !*

- *Pouvoir utiliser des compétences extérieures reconnues pour assurer une formation continue efficace que nous peinons à mettre en place.*

## **b. En ce qui concerne l'accompagnement par les ligues**



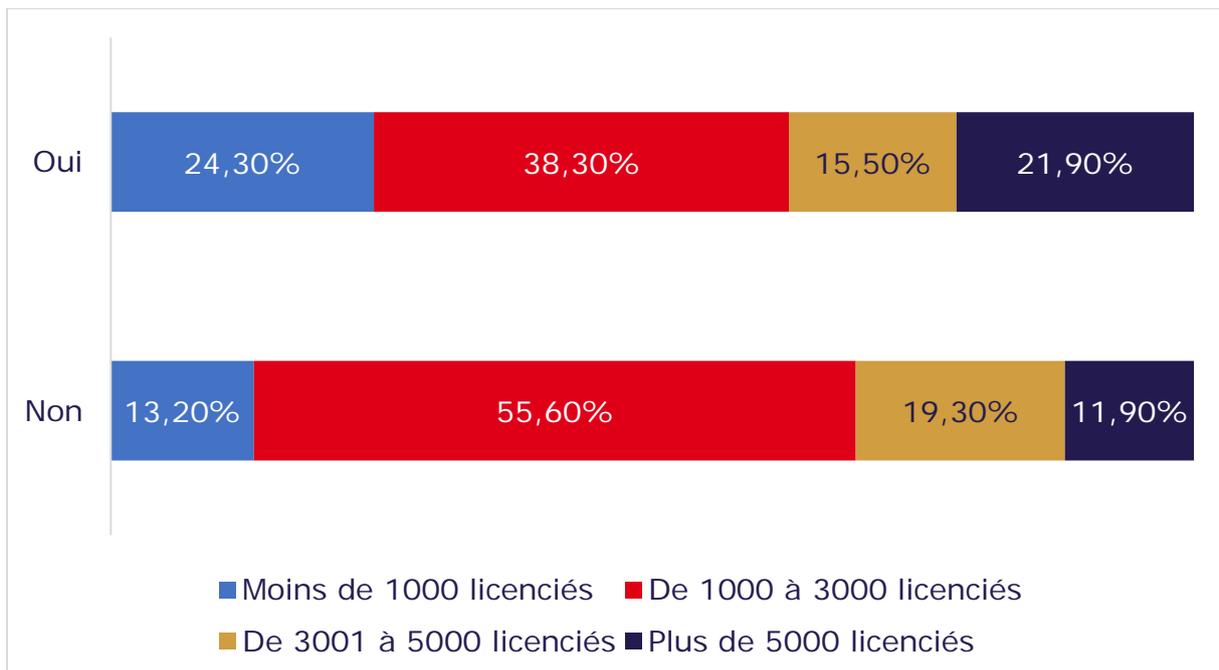
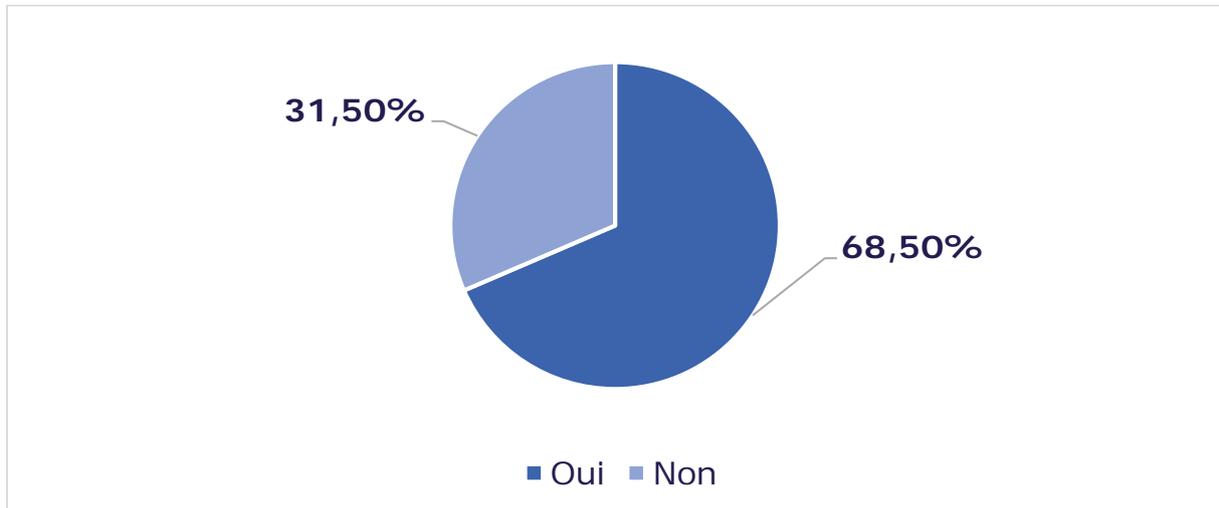
### Autre :

- *Des aides sur des actions favorisant le rapprochement des clubs exemple : la NAN CUP.*
- *Laisser plus de liberté aux comités départementaux*
- *Meilleure écoute de la ligue envers les départements*

**41. De votre côté, accompagnez-vous les clubs dans l'élaboration de leur projet de club ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités

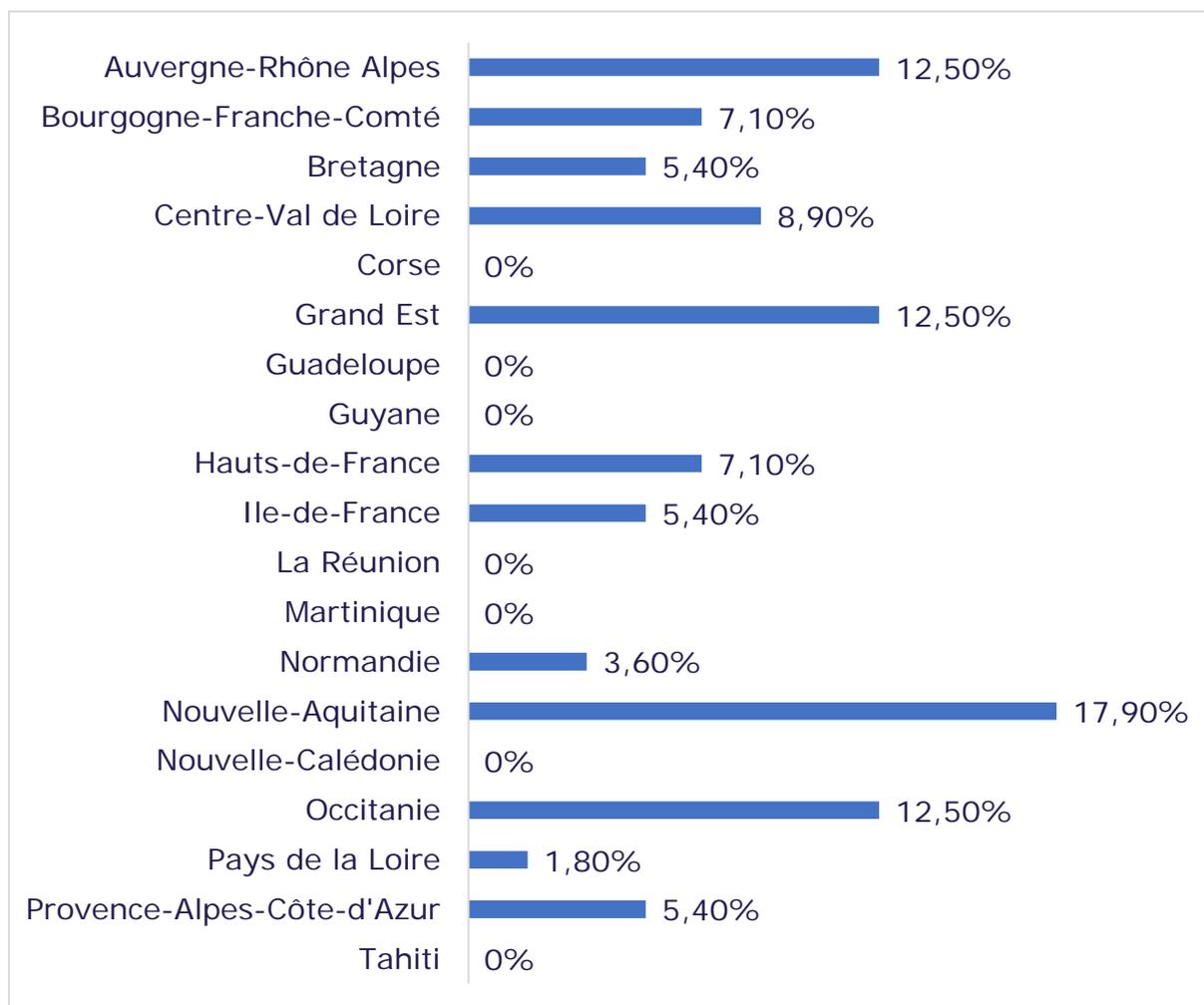


# Typologies des comités

## 42. Dans quelle région votre comité est-il localisé ?

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

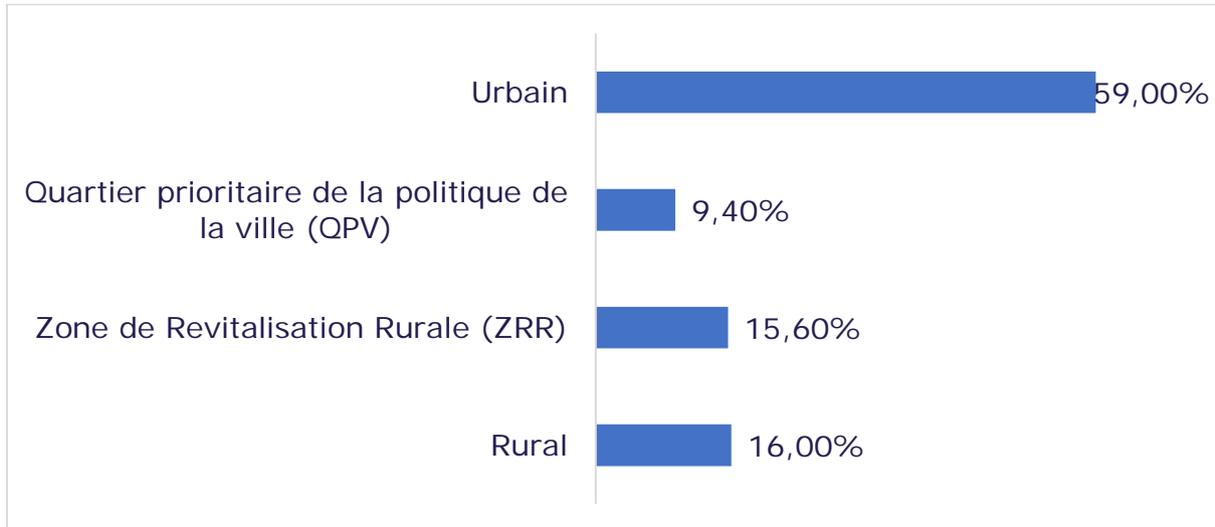
Base : à tous – 56 comités



**43. Dans quel environnement est situé votre comité (siège social) ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

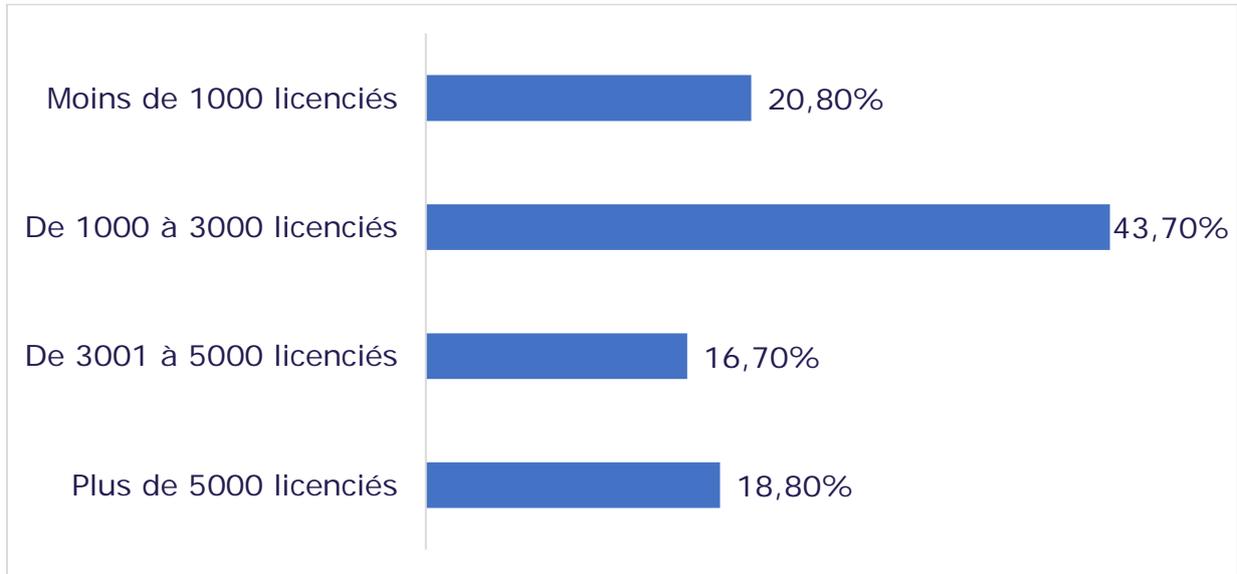
Base : à tous – 56 comités



**44. Combien de licenciés compte votre comité (toutes disciplines confondues) ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

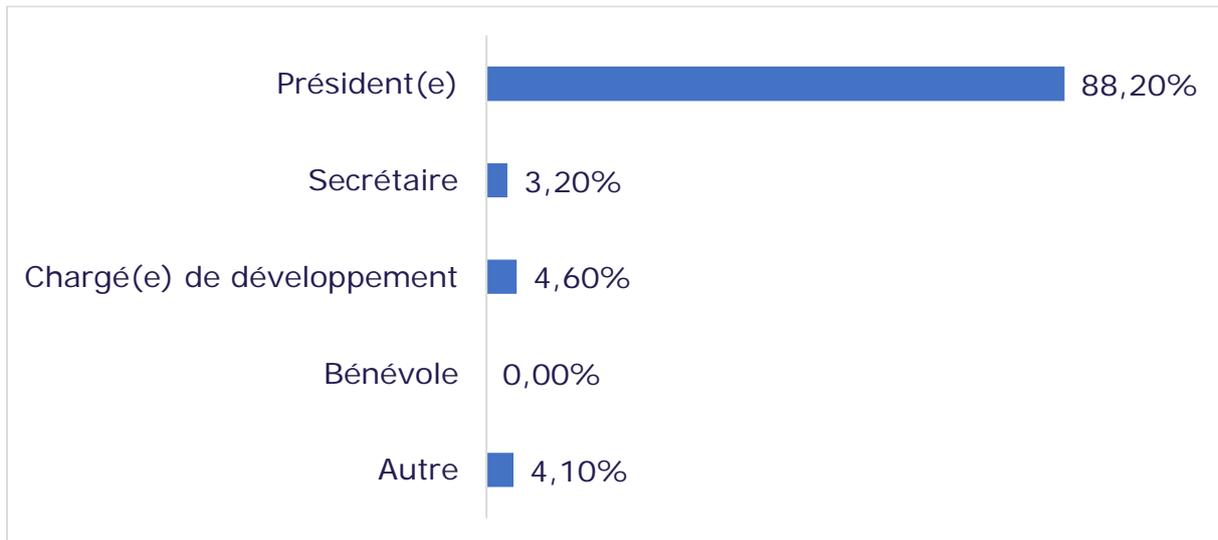
Base : à tous – 56 comités



#### 45. **Quelle est votre fonction principale au sein de votre comité ?**

Question fermée – 1 seule réponse – Obligatoire

Base : à tous – 56 comités



Autre :

- *Trésorier*
- *Vice-Président*

## 46. Si vous avez des remarques, suggestions, questionnements...

Question ouverte (texte) – Facultative

Base : à tous – 56 comités

Réponses :

- *Excellente initiative, voir la mise en place d'outils communautaires en back office : logiciel comptable, plan comptable argumenté, compte de résultats mensuels, plan de trésorerie, RH,*
- *Favoriser les formations d'éducateurs, les formations de proximité au niveau des Brevets Fédéraux et améliorer la communication. Fédérer dans un même sens*
- *Il faudrait revenir à un CNDS qui favorise la pratique sportive dans les clubs et pas seulement les actions sociales ou les actions liées aux phénomènes de mode*
- *Il faut travailler davantage avec les nageurs/euses débutant(e)s c'est la base à reconsidérer pour obtenir plus de licences et de futurs nageurs*
- *J'ai 9 clubs dans mon comité nous étions déjà perdus dans notre région alors maintenant nous serons noyés dans la ligue*
- *La fédération s'est tournée vers le grand public, c'est bien et nécessaire, c'est rappelé qu'elle est au service des clubs, très bien aussi, mais elle a oublié les CD, qui sont l'image au quotidien de la fédé, car instance de proximité, avec des élues issues de clubs, qui connaissent les réalités du terrain et qui mettent les mains dans le cambouis presque tous les weekends. La création des Ligues a vu naître des mastodontes qui face à l'étalement géographiques, se sont coupées de la base, reste les comités qu'il faut aider.*
- *Le projet fédéral est loin des besoins de nos départements*
- *La réforme du coût de la licence a fait que notre budget a baissé de près de 18%. Nous avons dû réduire notre politique sportive en annulant un stage de préparation à la Toussaint. Notre comité a 75% de ses licenciés dans des clubs 100% licences et notre réserve est peu importante. Nous avons quand même augmenté notre nombre de licenciés de plus de 11%. Il nous faut maintenant tenter d'aller sur des territoires avec piscine mais sans club FFN. Il faut convaincre les villes et trouver des bénévoles qui souhaitent s'investir dans la création de nouveaux clubs. Nous n'avons pas actuellement les forces humaines et les moyens financiers d'aller chercher ses potentielles licences*
- *Les petits comités départementaux vont décliner, noyés plus qu'ils ne le sont dans les grandes régions qui sont peu intéressées par les contextes ruraux.*
- *Les sujets abordés et/ou les choix proposés nécessiteraient plus de précisions, de compléments et d'échange pour pouvoir bien répondre*
- *On est les oubliés de la FFN mais pourtant on fait le lien. D'autres comités comme l'aviron, le judo, l'escrime, etc l'ont compris depuis longtemps et nous natation on est resté au bord du chemin. On doit être plus ferme*

*avec les clubs et avoir un vrai label et non un label où tout le monde est gagnant comme du temps de l'école des fans. La nouvelle labellisation ne sera pas un vrai label comme une reconnaissance comme on sut le faire la voile, le surf, le judo, etc.*

- *Peu de personnes sont intéressées par la participation à l'activité d'un comité départemental*
- *Pour annuler les coûts de conditionnement, d'envois qui doivent être très conséquents, les supports de communication devraient être transmis sous forme de fichiers, à nous de les reproduire. Et la Fédération participerait aux frais d'impression.*
- *Trouver des solutions pour avoir de meilleures relations entre Clubs/gestionnaires de piscines = Développement des clubs et des adhérents*
- *Un plan piscine pour combler le manque de créneaux, certaines villes souffrent d'un fort déficit de surface d'eau pas du tout en adéquation avec la population, exemple 4 lignes d'eau pour 40000 habitants.... Bien difficile de développer les activités.*